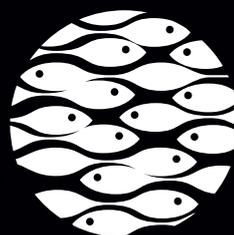
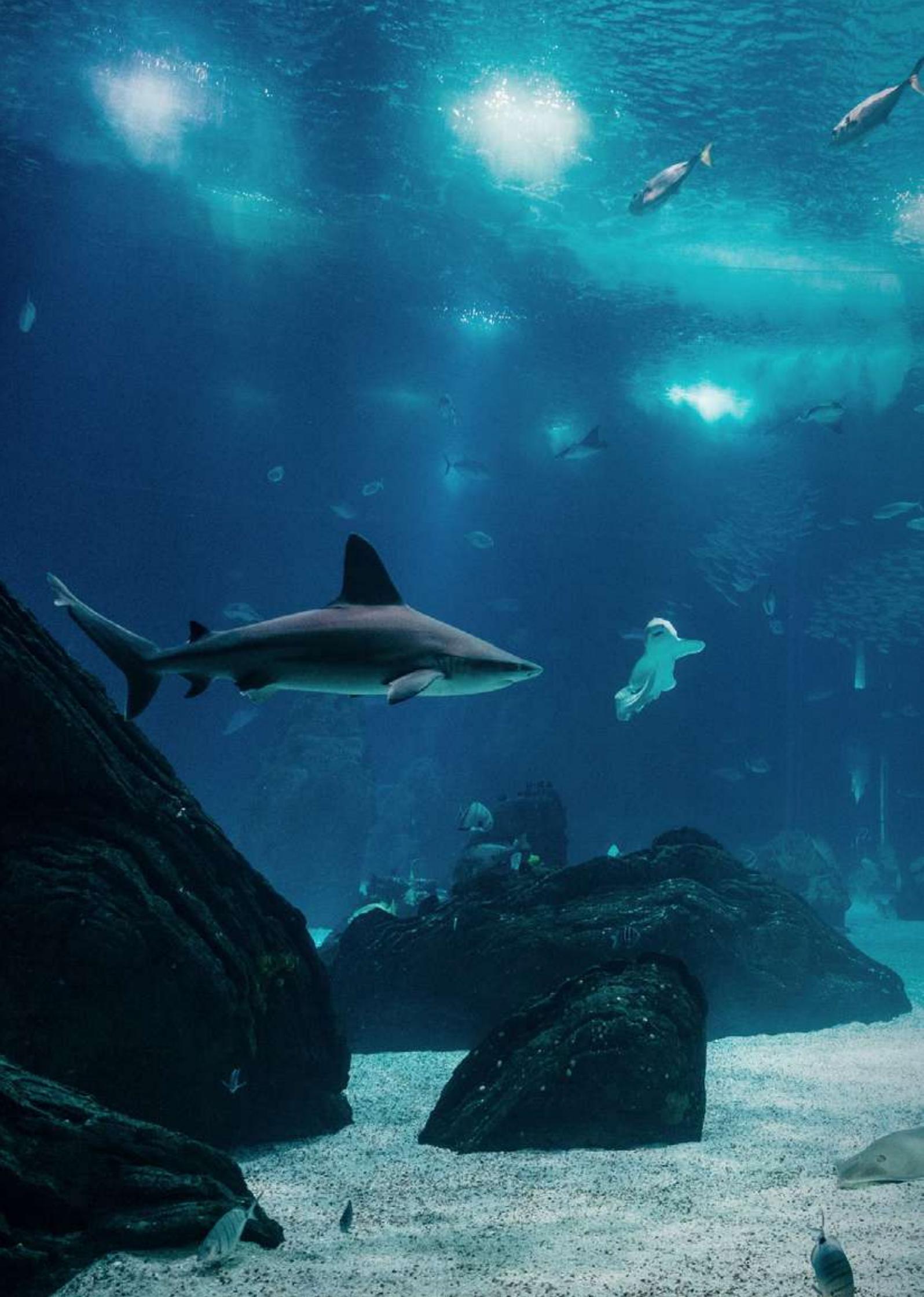


RELATÓRIO ANUAL

2023





# ÍNDICE

- 4 **VISÃO E MISSÃO**
- 7 **MENSAGEM DO PRESIDENTE**
- 8 **25 ANOS DO OCEANÁRIO**
- 10 **O ANO DE 2023**
- 12 **2023 MÊS A MÊS**
- 14 **ENQUADRAMENTO**
- 16 **O AQUÁRIO**
- 24 **CENTRO PARA A SOBREVIVÊNCIA DE ESPÉCIES**
- 26 **REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS**
- 30 **CONTRIBUIÇÃO PARA A CIÊNCIA**
- 34 **CONSERVAÇÃO**
- 38 **EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO**
- 44 **COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO**
- 46 **RECURSOS HUMANOS**
- 47 **RESPONSABILIDADE SOCIAL**
- 48 **ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA**

**ACIONISTA**

A Fundação Oceano Azul, pessoa coletiva de direito privado, sem fins-lucrativos, que tem por objeto contribuir para a conservação e utilização sustentável do oceano

**ÓRGÃOS SOCIAIS****MESA DA ASSEMBLEIA GERAL****Presidente**

Tiago Ferreira Lemos

**Secretário**

Nuno de Deus Pinheiro

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****Presidente**

José Soares dos Santos

**Vogais**

João Falcato Pereira [até 03.out.2023]

Helena Bento [desde 04.out.2023]

Tiago Pitta e Cunha

Pedro Veloso

Vera Catarino

**FISCAL ÚNICO****Efetivo**

DELOITTE & ASSOCIADOS, SROC S.A. representada por

Jorge Carlos Batalha Catulo

**Suplente**

João Carlos Henriques Gomes Ferreira

**VISÃO**

A conservação do oceano é uma responsabilidade de todos.

**MISSÃO**

Promover o conhecimento do oceano, sensibilizando os cidadãos em geral para o dever da conservação do património natural, através da alteração dos seus comportamentos.





## MENSAGEM DO **PRESIDENTE**

No ano em que celebramos o 25º aniversário do Oceanário de Lisboa, é com imensa satisfação que celebramos também um recorde histórico de visitantes portugueses e os melhores resultados financeiros da nossa história.

Durante os anos difíceis da pandemia, toda a equipa do Oceanário demonstrou um espírito de missão exemplar, trabalhando incansavelmente para garantir a qualidade das nossas exposições, o bem-estar animal e uma coleção marinha diversificada. Em 2023, o esforço conjunto foi recompensado, com um aumento significativo no número de visitantes, atingindo 1.383.747, um aumento de 10% em relação ao ano anterior, o que reflecte a adesão à nossa estratégia de preços acessíveis.

Os desafios enfrentados durante a pandemia não foram em vão. Integramos as aprendizagens para nos tornarmos uma organização mais dinâmica, com um conhecimento mais profundo dos nossos visitantes, e mais eficiente.

Além disso, expandimos significativamente as nossas atividades educativas, recebendo 101.307 participantes, um aumento notável de 32% em relação ao ano anterior. Investimos e aprofundámos o trabalho realizado nas áreas de conservação e ciência, quer no âmbito da Rede Internacional de Centros para a Sobrevivência de Espécies, com a avaliação do risco de extinção das espécies marinhas, quer através dos avanços conseguidos no estudo e reprodução de várias espécies marinhas, no trabalho articulado com uma rede de aquários e organizações, na participação em estudos e publicações científicas e na participação em projetos de conservação *in situ*.

O fim de 2023 marca uma nova fase para o Oceanário de Lisboa, reforçamos o nosso compromisso em acolher mais visitantes portugueses e estrangeiros, mantendo-nos na vanguarda da ciência e proporcionando uma experiência de visita incomparável. Estamos determinados a continuar a cumprir a nossa missão e a ser reconhecidos e recomendados por todos os que nos visitam, dos quais 97% reconhecem atualmente o nosso papel na preservação do oceano.

Após 25 anos de atividade, celebramos não apenas as nossas conquistas, mas também reforçamos a nossa intenção intocada de fazer cumprir, com cada vez maioreficácia, a nossa missão. A conservação dos oceanos é uma responsabilidade de todos. Apenas com a participação ativa e comprometida de cada um, incluindo a nossa ação enquanto instituição, podemos verdadeiramente preservar o oceano e garantir um futuro sustentável para as próximas gerações.

José Soares dos Santos

# 25 ANOS OCEANÁRIO

## 28 MILHÕES DE VISITANTES E EMOÇÕES

O Oceanário de Lisboa nasceu com a Expo'98, a última exposição mundial do século XX, com o objetivo de manter vivo o mote «Oceanos - um património para o futuro».

Vinte e cinco anos depois, afirma-se como uma instituição de referência internacional pelo seu trabalho em prol do conhecimento e conservação da biodiversidade marinha. Um local único em Portugal, eleito 3 vezes como melhor aquário do mundo pelos visitantes, e visitado por mais de 28 milhões de visitantes. 28 milhões de pessoas que, através de uma experiência emocional, se aproximaram do oceano.

## DIA DE ANIVERSÁRIO COM ENTRADAS GRATUITAS

Para celebrar de forma especial o seu aniversário, o Oceanário de Lisboa convidou os portugueses a visitar gratuitamente, oferecendo mais de 9.000 entradas gratuitas no dia 22 de maio.

## PROGRAMAS E ATIVIDADES ESPECIAIS



A programação especial dos 25 anos ofereceu a possibilidade de participação gratuita em vários programas educativos, entre as quais: visitas guiadas ao aquário, sessões do novo programa para jovens «Rings of Ocean», a nova atividade para famílias e crianças «A Pequena Baleia», e, também o regresso à realização de visitas guiadas aos bastidores do Oceanário de Lisboa.



# 25 anos

## 25 NÚMEROS



**8 000**  
ORGANISMOS  
MARINHOS



**7 000 000**  
LITROS ÁGUA  
SALGADA



**40 M**  
COMPRIMENTO  
DO MAIOR  
NATURE  
AQUARIUM  
DO MUNDO



**40**  
PROJETOS  
CONSERVAÇÃO  
APOIADOS  
DESDE 2007



**+100**  
ESPÉCIES  
TRANSFERIDAS  
PARA OUTROS  
AQUÁRIOS



**1,8**  
MILHÕES DE EUROS  
INVESTIDOS EM  
PROJETOS DE  
CONSERVAÇÃO  
DESDE 2007

**+500**  
ESPÉCIES



**3**  
TONELADAS  
SAL POR SEMANA



**30 CM**  
ESPESSURA  
MÁXIMA  
ACRÍLICOS



**+50**  
ESPÉCIES  
REPRODUZIDAS



**+650**  
ESPÉCIES  
MARINHAS  
PRÉ-AVALIADAS  
PARA INTEGRAR  
LIVRO VERMELHO



**44**  
PUBLICAÇÕES  
CIENTÍFICAS  
ENTRE 2002 E 2022



**+200**  
ANÁLISES  
DIÁRIAS  
À QUALIDADE  
DA ÁGUA



**350 KG**  
DE COMIDA  
ADMINISTRADOS  
POR SEMANA



**51 000**  
HORAS  
DE MERGULHO  
POR ANO



2019  
TRAVELLERS'  
CHOICE®  
tripadvisor®



2017  
TRAVELLERS'  
CHOICE®  
tripadvisor®



2016  
TRAVELLERS'  
CHOICE®  
tripadvisor®

**3 VEZES**  
CONSIDERADO  
MELHOR AQUÁRIO  
DO MUNDO



**28 000 000**  
DE VISITANTES  
DE **198**  
NACIONALIDADES



**1 600 000**  
PARTICIPANTES  
ATIVIDADES  
EDUCATIVAS



**1**  
DOS  
**18**  
CENTROS  
PARA A  
SOBREVIVÊNCIA  
DAS ESPÉCIES A  
NÍVEL MUNDIAL



**+ 91 000**  
HORAS ABERTO  
AO PÚBLICO



ABERTO  
**365**  
DIAS POR ANO



**239** MUNICÍPIOS  
**+ 295 000**  
PESSOAS  
SENSIBILIZADAS



**35**  
AQUÁRIOS



**3 000**  
PROFESSORES  
FORMADOS EM TEMAS  
SOBRE O OCEANO

## JANEIRO

**Eleito marca nº1 da Escolha do Consumidor** na categoria de «espaços de lazer e entretenimento em Lisboa»



Campanha «**50% desconto 100% da experiência**» abrange 57.884 beneficiários



**Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal**  
Workshop de avaliação do risco de extinção de 53 espécies

## MARÇO

Introduzidas no estuário do Tejo mais de uma centena de marinhas nascidas no Oceanário de um grupo de 5 adultos resgatados em 2022 e que voltaram ao seu local de origem

**Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal**

Workshop de avaliação do risco de extinção de 38 espécies

## MAIO

**Celebração especial dos 25 anos do Oceanário de Lisboa** com oferta de entradas gratuitas no dia 22 de maio



**10 anos de reprodução da espécie Tubarão-de-port-jackson no Oceanário de Lisboa**



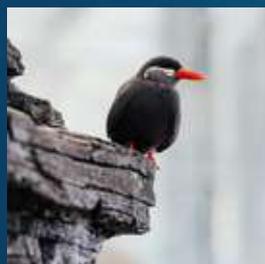
## FEVEREIRO

Férias debaixo de água  
Carnaval



## ABRIL

**6 Andorinhas-do-mar-inca** [*Larosterna inca*] nascidas no Oceanário de Lisboa cedidas ao Singapura Zoological Garden



Nova edição da experiência «**Golfinhos no Tejo**» dá a conhecer a riqueza da foz do rio Tejo, acompanhado por um biólogo marinho

Novo programa «**a pequena baleia**» para famílias com crianças entre os 2 e os 4 anos

## JUNHO

Campanha de comunicação «**Feels Like Home**» na cidade de Lisboa



# 2023

## MÊS A MÊS

### JULHO

**Nova viola-barba-negra**  
[*Glaucostegus cemiculus*] no aquário central

**Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal**

Workshop de avaliação do risco de extinção de 46 espécies

**Nova edição do «Manta Conservation Experience»** junta o turismo e a conservação nos Açores

**Novo ponto de venda** do merchandising do Oceanário de Lisboa no aeroporto



### OUTUBRO

**Dia aberto ao professor**

Oceanário de Lisboa oferece aos professores ação de formação sobre sustentabilidade



Aquário principal do *habitat* do Pacífico melhorado com polimento do acrílico

### DEZEMBRO

**Cavalos-marinhos resgatados** em 2022 devolvidos ao *habitat* natural

**6 Novas mantas** [*Mobula hypostoma*] introduzidas no aquário central



### AGOSTO

**Jornada mundial da juventude 2023** traz 25.353 jovens de todo o mundo ao Oceanário de Lisboa para uma visita imersiva de contemplação do oceano

«Um mergulho no oceano» novo programa desafia os participantes a descobrir o mundo debaixo de água, numa experiência no mar de Sesimbra



### SETEMBRO

**Campanha «Agarra a Happy Hour»** até aos 25 anos alcança 45.521 beneficiários

**Nova série de separadores institucionais RTP 1** dedicada ao Oceanário de Lisboa

**Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal**

Workshop de avaliação do risco de extinção de 10 espécies



### NOVEMBRO

**3 Novas quimeras** introduzidas na Galeria do Pacífico



# 2023

## O ANO

O MAIOR NÚMERO DE  
VISITANTES PORTUGUESES DE SEMPRE  
OS MELHORES  
RESULTADOS FINANCEIROS DE SEMPRE

# 1 383 747

**VISITANTES**  
[+10% VS 2022]

# 88%

**ÍNDICE SATISFAÇÃO DO VISITANTE**

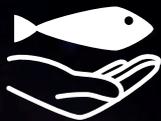
# 6,5 M€

**RESULTADO LÍQUIDO**  
[+42% VS 2022]

# 1,3 M€

**INVESTIMENTOS NO EQUIPAMENTO**  
[+79%€ VS 2022]





## CENTRO PARA A SOBREVIVÊNCIA DE ESPÉCIES

LIVRO VERMELHO DOS PEIXES MARINHOS DE PORTUGAL

AVALIAÇÃO DO RISCO DE EXTINÇÃO DAS ESPÉCIES MARINHAS PRESENTES NA COLEÇÃO DO OCEANÁRIO

AVALIAÇÃO RISCO DE EXTINÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS DAS ILHAS GALÁPAGOS



## REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS

16 ESPÉCIES ESTUDADAS

6 ESPÉCIES REPRODUZIDAS COM SUCESSO

31 ANIMAIS CEDIDOS A 3 AQUÁRIOS PÚBLICOS

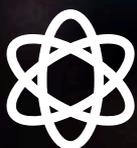
22 PROGRAMAS EUROPEUS DE REPRODUÇÃO



## APOIO A PROJETOS DE CONSERVAÇÃO IN-SITU

3 PARTICIPAÇÕES EM PROJETOS

8 PROJETOS APOIADOS COM UM TOTAL DE 88 MIL EUROS



## CONTRIBUIÇÃO PARA A CIÊNCIA

6 PARTICIPAÇÕES EM ESTUDOS CIENTÍFICOS

2 PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS

7 COMUNICAÇÕES EM CONGRESSOS DA ESPECIALIDADE



## EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

101 307 PARTICIPANTES ATIVIDADES EDUCATIVAS (+32% VS 2022)

CRIAÇÃO DE NOVOS PROGRAMAS EDUCATIVOS DENTRO E FORA DO ÁQUARIO

55 MILHÕES DE VISUALIZAÇÕES DE VÍDEOS DO OCEANÁRIO (+127% VS'22)

# ENQUADRAMENTO

2023 foi um ano desafiante face ao contexto socioeconómico nacional e internacional. A economia da União Europeia sentiu o impacto da guerra da Rússia na Ucrânia, que teve consequências no aumento dos preços da energia, levando a atingir níveis elevados de inflação. As ruturas das cadeias de abastecimento, assim como o aumento dos custos de muitas matérias-primas, fizeram subir o custo dos alimentos e de outros bens e serviços básicos, o que colocou tensão nos negócios e levou à redução do rendimento disponível das famílias. A Comissão Europeia reviu em baixa a previsão de crescimento económico da zona Euro em 2023, com uma inflação de 2,7%, levando a taxa de crescimento a posicionar-se nos 0,6%.

O sector do turismo na Europa, que continuou a registar bons níveis de crescimento em 2023, voltou a sentir um impacto negativo devido à guerra no Médio Oriente, com o mercado global a abrandar 5 p.p. a partir de outubro de 2023.

Apesar deste contexto socioeconómico conturbado, o número de turistas estrangeiros que visitaram o Oceanário de Lisboa ao longo de 2023 apresentou um crescimento de 13% face ao ano anterior, ficando, no entanto, ainda aquém do nível de visitação verificado no período pré-pandemia.

O Oceanário de Lisboa conseguiu, ao longo de 2023, reforçar o sucesso da estratégia de captação de visitantes nacionais, registando um crescimento no número de visitantes portugueses de 7,4% face a 2022.



**No ano em que comemora 25 anos desde a sua abertura ao público, no âmbito da EXPO'98 Exposição Mundial de Lisboa em 1998, o Oceanário de Lisboa regista o maior número de visitantes portugueses de sempre.**

As estratégias de gestão e uma política comercial inovadora, implementadas no contexto de pandemia e que têm vindo a ser trabalhadas e otimizadas nos últimos dois anos, têm revelado excelentes resultados, gerando um reforço da rentabilidade da atividade desenvolvida, facto que culminou em 2023 com a apresentação dos melhores resultados financeiros de sempre.



# O AQUÁRIO

## EXPOSIÇÕES

O Oceanário de Lisboa mantém o seu foco na qualidade da coleção e das exposições, e na garantia do bem-estar dos animais, trabalhando na implementação de técnicas de manutenção e reprodução de espécies, em melhorias estéticas necessárias e em cuidados veterinários, ao nível dos mais elevados padrões internacionais.



### « UM PLANETA, UM OCEANO »

Um grande aquário central, com 5 milhões de litros de água salgada. Quatro *habitats* marinhos criam a ilusão que estamos perante um só aquário e um só oceano. A visita desenrola-se em dois níveis, o terrestre e o subaquático, atravessando as águas temperadas, tropicais e frias dos diferentes oceanos do planeta.



### « FLORESTAS SUBMERSAS BY TAKASHI AMANO »

A exposição apresenta o mundo natural através de uma perspetiva especial — um ambiente único onde a arte se funde magistralmente com a natureza das florestas tropicais, onde o visitante é levado para o mundo das sensações e emoções e extraviado do seu quotidiano para um universo precioso que o transporta para as origens da vida. Uma experiência que estimula os sentidos através do cheiro e dos sons da floresta.



### « ONE, O MAR COMO NUNCA O SENTIU »

Instalação artística que retrata a ligação profunda do Homem com o mar e invoca a grandiosidade do oceano.

# NOVOS ANIMAIS NA COLEÇÃO

## DIABOS-DO-MAR-DO-ATLÂNTICO (*Mobula hypostoma*)

No aquário central foi introduzido um grupo de 6 diabos-do-mar-do-atlântico (*Mobula hypostoma*).



## QUIMERAS (*Hydrolagus colliei*)

Foram introduzidas 3 novas quimeras (*Hydrolagus colliei*) na Galeria do Pacífico, que se juntaram ao grupo que se encontra no Oceanário de Lisboa desde 2000.



## VIOLA-BARBA-NEGRA (*Glaucostegus cemiculus*)

Esta raia nasceu no final de 2021 no aquário de Nausicaa, França, ao abrigo de um programa de reprodução da EAZA. Trata-se de um macho que se vem juntar a uma fêmea já existente no aquário. Esta espécie ocorre na Europa e está avaliada como « criticamente em perigo » na Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas.



## REFORÇO DE VÁRIOS CARDUMES NO AQUÁRIO CENTRAL

A adição de exemplares de várias espécies já existentes no aquário central veio renovar os grupos com vários animais em fim de vida. São exemplos as espécies:

**XARÉU-MACOA (*Caranx hyppos*)**

**XARÉU-AZUL (*Caranx crysos*)**

**BARRACUDA-GIGANTE (*Sphyraena barracuda*)**

**RONCADOR-LISTRADO-AMERICANO (*Anisostremus virginicus*)**

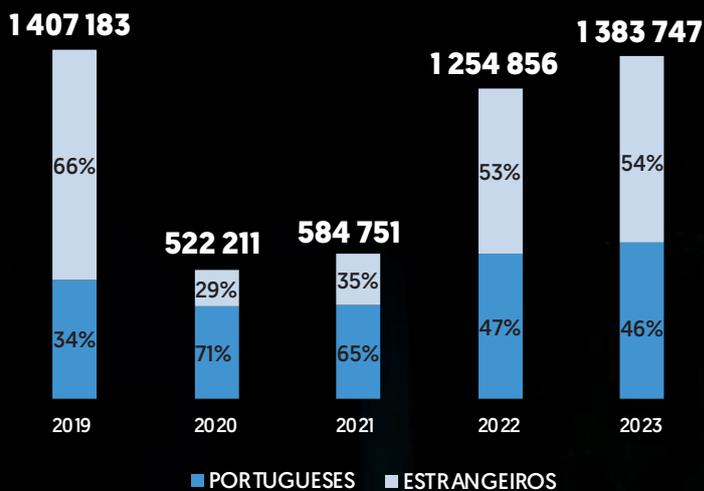


# VISITANTES

## 1 383 747 [+10% VS 2022]

**A atividade desenvolvida ao longo de 2023 permitiu alcançar um total de 1 383 747 visitantes, representando um crescimento de 10% face a 2022.**

O número de visitantes de nacionalidade estrangeira foi de 753.103, representando um crescimento de 13% face a 2022. O número de visitantes portugueses continuou a registar uma evolução sustentada de crescimento, fruto da estratégia comercial implementada ao longo dos últimos anos, que assenta na dinamização de campanhas comerciais que visam promover a visita e maximizar o seu impacto junto de diferentes públicos-alvo. Tal estratégia tem permitido aumentar o nível de visitação do Oceanário de Lisboa, registando em 2023 o maior número de sempre visitantes de nacionalidade portuguesa, com 630.644 visitantes, correspondendo a um crescimento de 7% face ao ano anterior e um aumento de 31% face a 2019. Tal nível de visitação foi preponderante para o excelente desempenho financeiro alcançado: em 2023 o Oceanário de Lisboa registou os melhores resultados financeiros de sempre, gerando 6,5 milhões de euros de Resultados Líquidos.



## 88%

### ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO VISITANTE

Índice que avalia a satisfação dos visitantes sob vários aspetos, como a satisfação global da visita, a simpatia no acolhimento, o tempo de espera, a qualidade das infraestruturas e a informação disponível. Este valor registou uma ligeira descida de 2% face ao ano anterior.

## 36%

### PERCEÇÃO COMO INSTITUIÇÃO DE CONSERVAÇÃO

dos visitantes perceciona o Oceanário de Lisboa como uma instituição de conservação, tendo-se registado o aumento de 1% face ao ano anterior.

## 97%

### CUMPRE A MISSÃO

dos visitantes considera que o Oceanário de Lisboa cumpre a sua missão de «Promover o conhecimento dos oceanos, sensibilizando os cidadãos em geral para o dever da conservação do património natural, através da alteração dos seus comportamentos». Este valor é o mesmo que o registado no ano anterior.



# CAMPANHAS COMERCIAIS

O desenvolvimento de campanhas comerciais destinadas a públicos específicos, como crianças, jovens, famílias ou seniores, potenciaram a visitação, tendo registado níveis de adesão muito significativos. É expectativa que estas iniciativas possam criar hábitos de visitação regular ao Oceanário de Lisboa, tornando-o um ponto de visita a considerar num contexto de lazer ou de atividade familiar.



57 884  
beneficiários

**50% DE DESCONTO PARA VISITAS A PARTIR DAS 17H**  
PREÇO MÉDIO 9,18€/VISITANTE



17 416  
beneficiários

**CONDIÇÕES ESPECIAIS PARA PESSOAS COM +65 ANOS**  
PREÇO MÉDIO 9,14€/VISITANTE



5 706  
beneficiários

**OFERTA DE BILHETE DE CRIANÇA A PARTIR DAS 17H**  
PREÇO MÉDIO 10,25€/VISITANTE



45 523  
beneficiários

**HAPPY-HOUR PARA JOVENS**  
PREÇO MÉDIO 8,82€/VISITANTE



25 353  
beneficiários

**PARTICIPANTES DA JORNADA MUNDIAL DA JUVENTUDE**  
PREÇO MÉDIO 9,27€/VISITANTE



21 898  
beneficiários

**OFERTA DE BILHETE DE CRIANÇA**  
PREÇO MÉDIO 11,23€/VISITANTE



10 637  
beneficiários

**HAPPY-WEEK**  
PREÇO MÉDIO 12,90€/VISITANTE

## LOJA

# 99%

### PRODUTOS SUSTENTÁVEIS E O MAIOR VOLUME DE VENDAS DE SEMPRE

A definição de padrões de sustentabilidade para as coleções e produtos da loja do Oceanário de Lisboa possibilitou o desenvolvimento de merchandising exclusivo, assente em modos de produção e práticas sustentáveis, que estão já refletidos em 99% dos produtos à venda na loja.

Tal estratégia resultou na criação e ampliação do portfólio sustentável, abrangendo novas categorias, produtos, design, além da expansão da distribuição e conquista de novos pontos de venda e exposição, tanto a nível nacional quanto internacional.

**Estas ações permitiram registar o maior volume de vendas de sempre, com uma receita global anual de 2,3 milhões de euros.**

O aumento e diversificação dos pontos de venda permitirá, simultaneamente, desenvolver no futuro uma maior capacidade para produção, divulgação e venda dos produtos de *merchandising* do Oceanário de Lisboa.



## BILHETEIRA

### ATUALIZAÇÃO DE PREÇOS

Em 2023, o Oceanário de Lisboa manteve disponíveis 4 tipologias de bilhetes, tendo ajustado o preço a partir de 1 de junho, de acordo com a tabela seguinte:

	A PARTIR DE 01.JUN.2023
0 - 2 anos	Grátis
3 - 12 anos	15 €
13 - 64 anos	25 €
+ 65 anos	17 €



# CERTIFICAÇÕES E ACREDITAÇÕES

O Oceanário de Lisboa assume como estratégia de desenvolvimento a manutenção de um Sistema Integrado de Gestão da Qualidade e Ambiente, certificado segundo as normas internacionais ISO9001, ISO14001 e EMAS.



## DECLARAÇÃO AMBIENTAL EMAS

O Oceanário de Lisboa dá a conhecer a todas as partes interessadas as suas políticas, procedimentos e práticas ambientais, constituindo um elemento essencial de comunicação dos resultados de desempenho ambiental das atividades desenvolvidas. Esta declaração é requisito obrigatório no registo do EMAS e toda a informação foi auditada e verificada pela SGS e Agência Portuguesa do Ambiente.

# PRÉMIOS E DISTINÇÕES

**MARCA Nº1 DA ESCOLHA DO CONSUMIDOR**  
**PRÉMIO CINCO ESTRELAS REGIÕES**  
**TRIPADVISOR TRAVELLERS' CHOICE**





# EQUIPAMENTOS

A manutenção de todas as infraestruturas e equipamentos é fundamental para assegurar a qualidade das instalações, das exposições, das áreas técnicas e de trabalho e dos espaços de visita e de utilização pelo público. Realizaram-se, em 2023, um conjunto de intervenções, das quais se destacam pelo seu impacto direto na atividade: a remodelação de espaços afetos a colaboradores, a substituição de um equipamento crítico para a instalação e duas ações de beneficiação de espaços da exposição.

## RENOVAÇÃO DAS SALAS DE CULTIVOS AUXILIARES E REPRODUÇÃO DE TELEÓSTEOS

Em 2023 foi desenvolvido o projeto de remodelação das salas de reprodução, cultivos auxiliares e laboratório de medusas. A renovação dos espaços e equipamentos aumentará a capacidade da atividade do Oceanário de Lisboa nestas áreas, especialmente na reprodução de teleosteos, que beneficiará da possibilidade de um crescimento exponencial dos cultivos auxiliares e, com isso, avançar com a reprodução de espécies tropicais.

## RENOVAÇÃO DO LABORATÓRIO DE MEDUSAS

A renovação inclui a introdução de novos sistemas de suporte de vida para os aquários das medusas, mais adequados às necessidades atuais da área. A reorganização do espaço foi pensada de forma a tornar o trabalho mais ágil e eficiente, aumentando a capacidade de trabalho com mais espécies em simultâneo. As obras iniciaram em novembro de 2023 e prevê-se a sua conclusão durante o primeiro trimestre de 2024.

## REMODELAÇÃO DOS BALNEÁRIOS

Com o propósito de melhorar as condições de trabalho dos colaboradores e a funcionalidade de um espaço primordial para a operação do Oceanário de Lisboa, como são os balneários que servem de apoio à atividade de mergulho, foram realizadas obras de remodelação que permitiram dotar os espaços com ambientes mais confortáveis e funcionais para quem os utiliza.

## SUBSTITUIÇÃO DO GERADOR DE OZONO DO SISTEMA DE RECUPERAÇÃO DE ÁGUA DOS AQUÁRIOS

A utilização de ozono é fundamental para a salvaguarda do bem-estar dos animais, e nesse sentido, procedeu-se à substituição do equipamento pertencente ao sistema de recuperação de água dos aquários. O novo gerador de ozono instalado apresenta uma tecnologia, mais eficiente, capaz de permitir um controlo mais refinado e adaptado às necessidades da instalação.

## POLIMENTO INTERIOR E EXTERIOR DE JANELA DE ACRÍLICO DO HABITAT DO PACÍFICO

Procedeu-se ao polimento de uma das janelas de acrílico do *Habitat* do Pacífico, nas suas faces exterior (seca) e interior (submersa). A operação permitiu aumentar a qualidade da exposição.

## SUBSTITUIÇÃO DE DIVERSOS ENVIDRAÇADOS NAS COBERTURAS DOS HABITATS DO ÍNDICO E PACÍFICO

Efetou-se a substituição de diversos envidraçados que se encontravam fraturados, nas coberturas dos *Habitats* do Índico e Pacífico. Constituíram intervenções delicadas, dada a localização dos mesmos, mas que se refletiram num aumento da qualidade de visita dos espaços em causa.

# CENTRO PARA A SOBREVIVÊNCIA DE ESPÉCIES

**O Oceanário de Lisboa integra a Rede Internacional de Centros para a Sobrevivência de Espécies («Center for Species Survival») da IUCN SSC – União Internacional para a Conservação da Natureza.**

A equipa de «Species Survival Officers» do Oceanário de Lisboa trabalha com a «Marine Biodiversity Unit» nas avaliações de risco de extinção das espécies marinhas. O trabalho tem como foco especial a avaliação de risco referente às espécies presentes na coleção do Oceanário de Lisboa, bem como o projeto da produção do Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal.

## LIVRO VERMELHO DOS PEIXES MARINHOS DE PORTUGAL

O Oceanário de Lisboa e a Fundação Oceano Azul, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas [ICNF] e com o apoio da Câmara Municipal de Lisboa, está a desenvolver o novo «Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal». Este projeto resultará num documento público com a melhor informação disponível relativa ao risco de extinção das cerca de 1.050 espécies de peixes marinhos que habitam as águas portuguesas.

Em 2023 foram concluídas mais 374 pré-avaliações de espécies de peixes marinhos portugueses, o que totaliza 680 pré-avaliações desde o início do projeto, que equivalem a 65% das espécies totais. Destas, 566 têm a revisão concluída, incluindo a informação relativa à taxonomia, distribuição, população, *habitat* e ecologia, ameaças e medidas de conservação encontradas em artigos científicos e relatórios.

7 WORKSHOPS

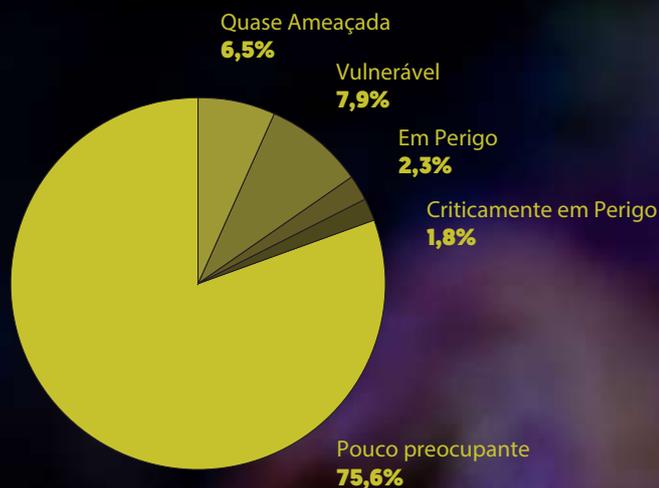
25 INVESTIGADORES

9 INSTITUIÇÕES NACIONAIS

374 PRÉ-AVALIAÇÕES DE ESPÉCIES DE PEIXES MARINHOS PORTUGUESES

## AVALIAÇÃO DO RISCO DE EXTINÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS PRESENTES NA COLEÇÃO DO OCEANÁRIO

As espécies marinhas presentes na coleção do Oceanário de Lisboa apresentam a seguinte avaliação de risco de extinção,:



Considerando a última atualização da Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas da IUCN – União Internacional para a Conservação da Natureza, publicada em dezembro de 2022, 26,9% das espécies presentes na coleção do Oceanário de Lisboa ainda não se encontram avaliadas. Note-se, no entanto, que há avaliações que se encontram já em curso e foram já submetidas, mas ainda não foram publicadas.

## AVALIAÇÃO DO RISCO DE EXTINÇÃO DE 101 ESPÉCIES MARINHAS DAS ILHAS GALÁPAGOS

No âmbito do contributo do Oceanário de Lisboa para a *Marine Biodiversity Unit* da IUCN, foram publicadas 101 avaliações de espécies de peixes e esponjas endémicos das Ilhas Galápagos, avaliações que contaram com o trabalho colaborativo do Oceanário de Lisboa.



# REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS

**O Oceanário de Lisboa conta com uma equipa especializada, integralmente dedicada à reprodução de espécies marinhas, que investiga, desenvolve e implementa processos e técnicas de reprodução, permitindo ao Oceanário de Lisboa ser pioneiro na reprodução de várias espécies.**

Em 2023 foram consolidados os conhecimentos adquiridos nos anos anteriores e, em conjunto com o desenvolvimento dos cultivos auxiliares, foi possível avançar com protocolos de desenvolvimento larvar mais complexos.

**6 ESPÉCIES REPRODUZIDAS COM SUCESSO**

**16 ESPÉCIES ESTUDADAS**

**31 ANIMAIS CEDIDOS A 3 AQUÁRIOS**

**22 PARTICIPAÇÃO EM PROGRAMAS DE REPRODUÇÃO DE 22 ESPÉCIES**

## 6 ESPÉCIES REPRODUZIDAS COM SUCESSO

### PEIXES OSSÉOS



#### CASTANHETA-DAS-ROCHAS

[*Abudefduf saxatilis*]



#### LORCHA-PINTADA

[*Oxylebius pictus*]

### CORAIS



#### GORGÓNIA-ROSA

[*Eunicella verrucosa*]



#### GORGÓNIA-DE-GRAY

[*Paramuricea grayi*]

### EQUINODERMES



#### ESTRELA-DO-MAR-MORCEGO

[*Patiria miniata*]

### GASTRÓPODES



#### CARACOL-TROCHUS

[*Trochus* sp.]

## PROGRAMAS EUROPEUS DE REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS

Os programas europeus de reprodução integram uma rede de aquários e organizações que se dedicam à reprodução e manutenção de espécies marinhas e que, num trabalho articulado de colaboração, procuram criar, aumentar e disseminar o conhecimento adquirido e os níveis de sucesso na área da reprodução. O Oceanário de Lisboa continua a assegurar a sua participação ativa em Programas Europeus de Reprodução de um conjunto alargado de espécies marinhas.

- | Tubarão-Zebra (*Stegostoma fasciatum*)
- | Tubarão-de-pontas-negras (*Carcharinus melanopterus*)
- | Tubarão-corre-costa (*Carcharinus plumbeus*)
- | Andorinha-do-mar-Inca (*Larosterna inca*)
- | Cavalo-marinho (*Hippocampus hippocampus*)
- | Cavalo-marinho-do-focinho-comprido (*Hippocampus guttulatus*)
- | Tubarão-cornudo (*Heterodontus francisci*)
- | Pinguim-de-magalhães (*Spheniscus magellanicus*)
- | Viola-comum (*Rhinobatos rhinobatos*)
- | Tubarão-touro (*Carcharias taurus*)
- | Quimera (*Hydrolagus colliei*)
- | Ratão-águia (*Myliobatis aquila*)
- | Ratão-bispo (*Aetomylaeus bovinus*)
- | Tubarão-leopardo (*Triakis semifasciata*)
- | Raia-pontuada (*Raja brachyura*)
- | Viola-barba-negra (*Glaucostegus cemiculus*)
- | Raia-curva (*Raja undulata*)
- | Raia-lenga (*Raja clavata*)
- | Uge-leopardo (*Himantura undulata*)
- | Uge-americana (*Hypanus americanus*)
- | Pata-roxa-gata (*Scylliorhinus stellaris*)
- | Raia-focinho-de-vaca (*Rhinoptera bonasus*)



## 31 ANIMAIS CEDIDOS A 3 AQUÁRIOS PÚBLICOS

Em resultado do trabalho desenvolvido e no âmbito dos processos e protocolos de reprodução de espécies marinhas realizados no Oceanário de Lisboa, foi possível ceder a outros aquários públicos exemplares de animais nascidos no Oceanário de Lisboa.



### 5 BODIÕES-RETICULADO (*Labrus bergylta*)

Zoo de Roterdão, Países Baixos



### 20 MEDUSAS-DE-PINTAS (*Phyllorhiza punctata*)

Malmo Aquarium, Suécia



### 6 ANDORINHAS-DO-MAR-INCA (*Larosterna inca*)

Singapore Zoological Gardens, Singapura

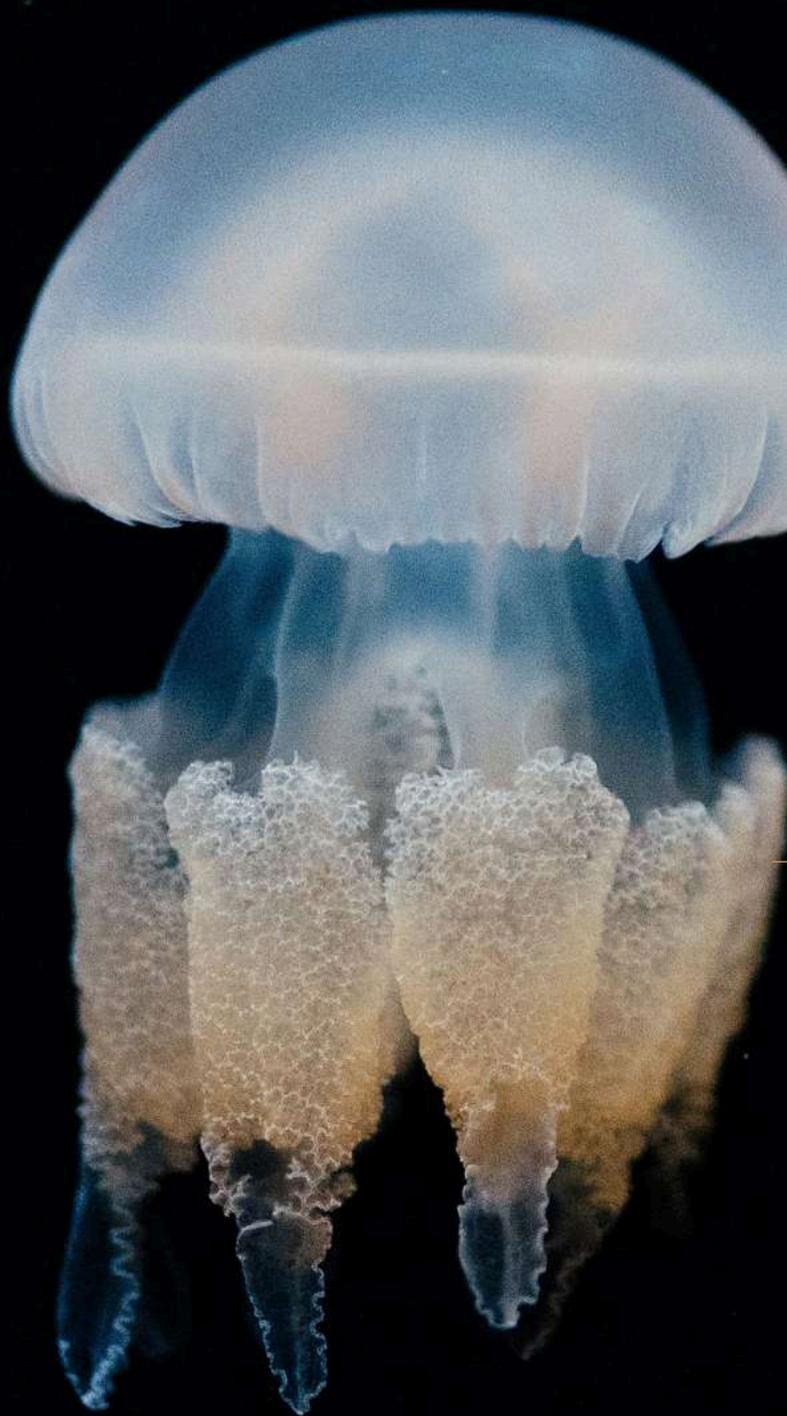
# CONTRIBUIÇÃO PARA A CIÊNCIA

Uma das vertentes de contribuição do Oceanário de Lisboa para a conservação dos oceanos passa pela promoção do conhecimento científico sobre as espécies presentes na sua coleção biológica. O trabalho que desenvolve nesta área e a partilha de conhecimento e experiência que concretiza com uma rede internacional de instituições similares permite ao Oceanário de Lisboa ser um promotor e parceiro importante no trabalho colaborativo para a conservação e para a ciência.

6 PARTICIPAÇÕES EM  
ESTUDOS CIENTÍFICOS

2 PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS

7 COMUNICAÇÕES  
EM CONGRESSOS  
DA ESPECIALIDADE



## 6 PARTICIPAÇÕES EM ESTUDOS CIENTÍFICOS

### «LARVAL SETTLEMENTS AMONG DIFFERENT SUBSTRATES IN THE REEF-BUILDING CORAL *ACROPORA TENUIS*»

UNIVERSIDADE DO ALGARVE

1 ARTIGO EM PREPARAÇÃO

### «IDENTIFICAÇÃO DE LARVAS DE PEIXES TROPICAIS ATRAVÉS DE DNA BARCODING»

ISPA - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE CIÊNCIAS PSICOLÓGICAS, SOCIAIS E DA VIDA

1 ARTIGO EM PREPARAÇÃO

### «TOWARDS CONTROLLING THE REPRODUCTIVE CYCLE OF AZOOXANTHELLATE GORGONIANS IN CULTIVATION: DIET AND ENVIRONMENTAL DRIVERS»

UNIVERSIDADE DO ALGARVE

1 ARTIGO EM PREPARAÇÃO

### «BEHAVIORAL BUDGETS AND EFFECTS OF ENVIRONMENTAL ENRICHMENT ON THE ACTIVITIES OF SEA OTTERS (*ENHYDRA LUTRIS*) AT OCEANÁRIO DE LISBOA»

ISPA - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE CIÊNCIAS PSICOLÓGICAS, SOCIAIS E DA VIDA

### «EVOLUÇÃO DAS TÉCNICAS DE CULTIVO E MANUTENÇÃO DE *CATOSTYLUS TAGI* NO OCEANÁRIO DE LISBOA» [EM CURSO]

UNIVERSIDADE DO PORTO

## MEDUSAS-DO-TEJO (*CATOSTYLUS TAGI*)

Desde 2019, desenvolveu-se um trabalho de investigação do ciclo de vida da *Catostylus tagi* e foram sendo aperfeiçoadas as técnicas da sua reprodução e manutenção, permitindo, pela primeira vez, em 2022, finalizar o ciclo da reprodução. Em 2023 deu-se continuidade ao estudo do ciclo de vida desta medusa, através dos ensaios integrados no âmbito da tese de mestrado de um aluno da Universidade do Porto.

## 2 PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS

### «IMPACTS OF ACUTE HYPOXIA ON THE SHORT-SNOUDED SEAHORSE METABOLISM AND BEHAVIOUR.»

Gomes, M., Lopes, V. M., Mai, M. G., Paula, J. R., Bispo, R., Batista, H., ... & Pimentel, M. S. [2023]. The Science of the Total Environment 904, 166893.

### «DA MANUTENÇÃO DE ESPÉCIMES EM ZOOS E AQUÁRIOS: HISTÓRIA, VALORES E A RESPONSABILIDADE DE MUDAR O MUNDO PARA MELHOR.»

Oliveira, M.T.[2023]. Revista Jurídica Luso-Brasileira 9, no. 3 [2023]: 805-834

## REALIZAÇÃO DE COMUNICAÇÕES EM CONGRESSOS NACIONAIS E ESTRANGEIROS

Numa estratégia colaborativa e de partilha de informação com organizações congéneres, o Oceanário de Lisboa deu continuidade à sua participação assídua e empenhada nos principais eventos e congressos nacionais e internacionais, tendo realizado um conjunto de 7 comunicações em 6 conferências e congressos, que abordam temas essenciais relacionados com a manutenção e gestão de um aquário público.

### BLOOD COLLECTION UNDER ANESTHESIA HEMATOLOGY PLASMA

Hugo David, Hugo Batista, Vanessa Quina, Núria Baylina, Nuno Pereira, Pablo Morón-Elorza  
IAAAM Conference, maio 2023

### SUPERFICIAL KERATECTOMY IN A MOSSY FROG

Hugo David, Nuno Pereira, Raul Gouveia, Ana Amorim  
The Zoo and Wildlife Health Conference, junho 2023

### TELEOST AND INVERTEBRATE BREEDING AT OCEANARIO DE LISBOA

Núria Baylina  
EUAC Annual Conference, Açores, setembro 2023

### CENTER FOR SPECIES SURVIVAL – PORTUGAL: OCEANÁRIO DE LISBOA

Ana Raposo  
EUAC Annual Conference, Açores, setembro 2023

### MARINE TELEOST BREEDING AT OCEANÁRIO DE LISBOA

Catarina Barraca  
Larval Fish Conference, Lisboa, maio 2023

### SUCCESS TRIALS IN THE PRODUCTION OF CATOSTYLUS TAGI

Hugo Batista  
RAW, Iowa, EUA, maio 2023

### TECHNOLOGY AT THE SERVICE OF OCEAN CONSERVATION

João Ribeiro  
7th World Engineers Convention, Praga, República Checa, outubro 2023

## PARTICIPAÇÃO EM ORGANIZAÇÕES DE REFERÊNCIA

O Oceanário de Lisboa participa em diversos comités e associações nacionais e internacionais, contribuindo para a tomada de decisões na esfera das organizações de referência relacionadas com a gestão de aquários públicos e conservação dos oceanos.

- | EUROPEAN UNION OF AQUARIUM CURATORS (PRESIDÊNCIA ATÉ OUTUBRO 2023)
- | EUROPEAN UNION OF AQUARIUM CURATORS (COMITÉ EXECUTIVO)
- | EUROPEAN ASSOCIATION OF ZOO AND AQUARIA (EAZA)  
(COMITÉ EXECUTIVO, COMITÉ DE COMUNICAÇÃO, COMITÉ DE AQUÁRIO: ATÉ OUTUBRO 2023)
- | JELLYFISH TAXON ADVISORY GROUP OF EAZA (COORDENAÇÃO)
- | STEERING COMMITTEE OF ELASMOBRACH TAXON ADVISORY GROUP DA EAZA (MEMBRO)
- | EEP DA UGE-DE-PINTAS-AZUIS (COORDENAÇÃO)
- | SPECIES COMMITTEE OF EEP DOS PINGUINS-DE-MAGALHÃES
- | EAZA BIOBANK WORKING GROUP
- | EAZA RECORDS WORKING GROUP
- | EAZA GROUP MANAGEMENT INITIATIVE
- | CENSO EUROPEU DE ELASMOBRANQUIOS (COORDENAÇÃO)
- | SHARK SPECIALIST GROUP OF IUCN
- | GRUPO DE TRABALHO “ANIMAL DISPOSITIONS” DA EUROPEAN UNION OF AQUARIUM CURATORS

## PARTICIPAÇÃO NO «AZA SAFE FOR SUNFLOWER SEA STAR»

O Oceanário de Lisboa integrou as equipas de cultivo larvar e de criopreservação do projeto “SAFE” dedicado à estrela-do-mar-girassol (*Pycnopodia helianthoides*), da Association of Zoos & Aquariums, pretendendo, assim, contribuir para a conservação desta espécie.

# CONSERVAÇÃO

A intervenção do Oceanário de Lisboa contempla a participação e apoio a projetos de conservação *in-situ* inéditos que poderão contribuir de forma decisiva para a conservação de diferentes espécies e *habitats* ameaçados e da biodiversidade marinha em geral.

Os projetos de conservação *in-situ* constituem uma ferramenta fundamental para garantir a saúde e a sustentabilidade dos ecossistemas marinhos, desempenhando um papel importante na proteção de *habitats* e espécies marinhas, na promoção da resiliência dos ecossistemas e na sensibilização pública.

## PARTICIPAÇÃO EM PROJETOS DE CONSERVAÇÃO *IN-SITU*

### RESHARK

O Oceanário de Lisboa é membro fundador da iniciativa RESHARK que engloba aquários, ONG dedicadas à conservação, organizações governamentais, e universidades, com o objetivo de promover a conservação de elasmobrânquios, através de introduções e translocações de animais provenientes de reprodução em aquários e da utilização das suas valências, competências e recursos.

#### STAR PROJECT

##### THE *STEGOSTOMA TIGRINUM* AUGMENTATION AND RECOVERY

O primeiro projeto da iniciativa RESHARK é dedicado à recuperação da população da espécie tubarão-zebra (*Stegostoma tigrinum*) nas Áreas Marinhas Protegidas de Raja Ampat, na Indonésia.

##### CAPTIVE BREEDING WORKSHOP FOR THE MAUGEAN SKATE (*ZEARAJA MAUGEANA*)

O Oceanário de Lisboa foi convidado a participar como especialista internacional, neste *workshop*, cujos resultados contribuíram para a definição do Plano de Ação para a Conservação da espécie de espécie raia-maugean (*Zearaja Maugeana*), publicado pelo *Department of Natural Resources and Environment* da Tasmânia.

## DEVOLUÇÃO À NATUREZA DE CAVALOS-MARINHOS

Em 2022, o Oceanário de Lisboa juntou-se se à equipa do ICNF e do MARE-ISPA no resgate de uma população de cavalos-marinhos que ficaram em perigo após o colapso de um dos pontões da Trafaria, em Almada. Em outubro de 2023, o grupo de cavalos-marinhos foi devolvido à natureza, num trabalho resultante da colaboração entre o Oceanário de Lisboa, o MARE-ISPA e o ICNF.





## 8 PROJETOS APOIADOS COM UM TOTAL DE 88 MIL EUROS

### **CRIAR CONHECIMENTO SOBRE ESPONJAS E CORAIS DE PROFUNDIDADE NA COSTA PORTUGUESA**

#### **DEEPBASELINE**

2019-2023 | Portugal

PARCEIROS/ENTIDADES: CIIMAR, IPMA, Universidade dos Açores

### **GARANTIR AS CONDIÇÕES NECESSÁRIAS À SOBREVIVÊNCIA DAS TARTARUGAS MARINHAS**

#### **PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO DE TARTARUGAS MARINHAS EM SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE**

2012-2023 | São Tomé

PARCEIROS/ENTIDADES: Associação Programa Tatô

### **AUMENTAR O CONHECIMENTO SOBRE A PRESENÇA DE MOBULAS**

#### **MANTA CATALOG AZORES**

2017-2023 | Açores e Atlântico Este

### **CARACTERIZAR A UTILIZAÇÃO DAS ESPÉCIES DE ATUM NA INDÚSTRIA CONSERVEIRA PORTUGUESA**

#### **TUNAPRINT - THE TUNA BEHIND THE CAN**

2019-2023 | Portugal

PARCEIROS/ENTIDADES: MARE – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente

### **AVALIAR O IMPACTO DA PESCA NA ABUNDÂNCIA E DIVERSIDADE DE TUBARÕES E RAIAS EM ANGOLA**

#### **ANGOLA ELASMO PROJECT**

2021-2023 | Angola

PARCEIROS/ENTIDADES: Ludwig-Maximilians - University of Munich

### **MONITORIZAR AS CAPTURAS ACESSÓRIAS DE TUBARÕES E RAIAS DE ESPÉCIES AMEAÇADAS E IDENTIFICAR ZONAS PRIORITÁRIAS DE PROTEÇÃO**

#### **SHARKCAM**

2023-2024 | Malásia

PARCEIROS/ENTIDADES: SeaTheFuture/ Marine Research Foundation

### **AVALIAR A IMPORTÂNCIA DAS GALÁPAGOS PARA A REPRODUÇÃO DO TUBARÃO-BALEIA**

#### **GALAPAGOS WHALE SHARK PROJECT**

2023-2024 | Equador

PARCEIROS/ENTIDADES: SeaTheFuture / Galapagos whale Shark Project

### **APOIAR A REPLANTAÇÃO DE MANGAL E IMPLEMENTAR A ATIVIDADE DE APICULTURA COMO FONTE ALTERNATIVA DE RENDIMENTO PARA AS COMUNIDADES**

#### **PLAN BEE FOR MANGROVES**

2023-2024 | Haiti

PARCEIROS/ENTIDADES: SeaTheFuture / FoProBim

# EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

Em 2023, o Oceanário de Lisboa consolidou a sua estratégia educativa, focada no desenvolvimento de novos programas escolares, dentro e fora do Oceanário, numa maior e mais impactante interação com os visitantes no Aquário, na utilização da comunicação como ferramenta educativa e no envolvimento da comunidade em experiências e formações únicas. O programa educativo do Oceanário atingiu novos patamares de inovação e ambição com o objetivo de formar uma sociedade mais consciente.



101 307 [+32% VS 2022]  
PARTICIPANTES  
ATIVIDADES EDUCATIVAS



## EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

# PROGRAMAS ESCOLARES

## 57 736 PARTICIPANTES

Com atividades educativas originais, diferenciadoras e inesquecíveis, o Oceanário de Lisboa deu a conhecer o oceano e os seus habitantes, estimulando uma cidadania ambiental mais ativa. O Oceanário tem 25 programas diferentes, destinados a todos os ciclos de ensino, validados pela Direção Geral de Educação e articulados com as Aprendizagens Essenciais. Em 2023, foi lançado um novo desafio, com a renovação de programas educativos relacionados com os objetivos de desenvolvimento sustentável. Os participantes aprenderam com os habitantes do oceano a mudar por um futuro mais sustentável.

# PROGRAMAS NAS ESCOLAS

## 3 006 PARTICIPANTES

A literacia do oceano não deve ter limites, por isso, o Oceanário de Lisboa leva os segredos mais bem guardados do mundo marinho às escolas. Com os programas Planeta Oceano e Plasticologia Marinha, os alunos podem participar ativamente numa visita de estudo educativa e divertida, sem sair da escola.

### PLANETA OCEANO

Durante este programa realizado nos auditórios das escolas, os participantes respondem a questões essenciais sobre o mundo marinho e são discutidas tendências atuais como a sustentabilidade, a conservação, a economia circular, o lixo marinho e a biotecnologia azul. Conhecer e compreender a relação entre o oceano e os humanos é essencial para uma sociedade responsável, capaz de agir e mobilizar os outros em prol de um futuro sustentável.

### PLASTICOLOGIA MARINHA

Em sala de aula, os participantes descobrem a origem do plástico, o caminho que percorre no oceano e a sua interação e impacto nos ecossistemas marinhos. Se alterarmos comportamentos podemos garantir um futuro sustentável e em equilíbrio com a natureza.



## OCEAN LEADERS SCHOOL TOURS

3 688 PARTICIPANTES

Os Ocean Leaders são atletas portugueses de referência internacional em desportos aquáticos, que através das suas experiências pessoais têm a capacidade de despertar o interesse e envolver os jovens, promovendo a ligação emocional ao oceano e às espécies marinhas.

Joana Schenker, campeã mundial de bodyboard, e Frederico Morais, a competir no campeonato mundial de surf, reforçaram em 2023 a sua ação de liderança em prol do oceano, através da realização de palestras inspiradoras dirigidas às escolas, presencialmente ou em formato *online*.

## PROGRAMAS ESPECIAIS

25 847 PARTICIPANTES

Atividades únicas no aquário, que juntam a família ou os amigos, para comemorar eventos especiais ou para contemplar a beleza da biodiversidade marinha. Assim, mobilizam-se os participantes de todas as idades para a conservação do oceano. Em 2023, para chegar a novos públicos foram criados os novos programas «A pequena baleia», destinado a famílias com crianças entre os dois e os quatro anos, e «Rings of ocean» para jovens entre os 18 e os 25 anos.

### A PEQUENA BALEIA

A história da amizade improvável entre um menino e uma baleia desafia os mais pequenos a descobrir como podem ser amigos do oceano. Nas páginas de uma visita muito especial ao Oceanário, está escondido um abraço caloroso dos pinguins, a magia de bicos de muitas cores e todas as canções que o oceano sabe cantar.

### RINGS OF OCEAN

Um novo e emocionante programa de grupo que desafia o conhecimento dos jovens sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Um jogo de cartas que leva a descobrir os segredos da sustentabilidade ao longo do aquário. Os participantes têm de ultrapassar dez desafios sobre os ODS, acumular pontos e conquistar o prémio final. Pelo caminho descobrem as várias ameaças que o oceano enfrenta, bem como soluções inovadoras e práticas sustentáveis que podem adotar.

## EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

# OCEAN EXPERIENCES

## 568 PARTICIPANTES

Experiências de imersão nos ecossistemas marinhos, com uma forte componente educativa, com o objetivo envolver os participantes e promover a sua ligação à biodiversidade, de forma a inspirar para uma cidadania azul.

### UM MERGULHO NO OCEANO

O Oceanário desafia a descobrir o mundo de baixo de água, em mergulho ou em snorkeling, numa experiência sem igual nas águas de Sesimbra. Os participantes desfrutam desta experiência imersiva e em contacto direto com o meio marinho, enquanto contribuem para a conservação, através do envolvimento na ciência cidadã.

### GOLFINHOS NO SADO

Os participantes embarcam numa viagem à descoberta da comunidade de golfinhos do Sado, pelas magníficas paisagens do estuário, pela costa de Troia e da Arrábida, acompanhada por um educador marinho. Mais do que observar e ficar fascinado com uma espécie emblemática, é uma oportunidade de contribuir diretamente para a sua conservação, através da ciência cidadã.



# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA EMPRESAS

**SEASTAINABILITY**

## 783 PARTICIPANTES

O programa de formação para empresas mostra que o caminho para o desenvolvimento sustentável exige uma transformação nos valores, nas atitudes e na nossa forma de pensar e agir. Através dos vários módulos deste programa — sustentabilidade, alterações climáticas e lixo marinho e de atividades de *teambuilding* limpeza de praia, observação de golfinhos, *pedi-paper* no Oceanário de Lisboa ou *workshop* de economia circular, os participantes são desafiados a dar o passo que falta para uma maior sustentabilidade. Em 2023, as ações de formação continuaram a atravessar fronteiras e, num novo formato de webinar, foram realizadas em vários países do mundo: Portugal, Europa Central, Índia, China, Brasil, Espanha, América Latina, Austrália e Nova Zelândia.

# REVISTA DIGITAL MENSAL PARA PROFESSORES

**UM OCEANO PARA ENSINAR**

Para continuar a contribuir para uma comunidade escolar mais consciente da importância do oceano, o Oceanário de Lisboa desenvolveu conteúdos gratuitos, preparados exclusivamente para professores, com atividades para realizar com os alunos e muitas curiosidades sobre o trabalho realizado no Oceanário e as espécies que fazem do aquário, sobre o oceano e sustentabilidade. Em 2023, foram lançadas doze edições.

# DIRETOS NAS REDES SOCIAIS

Para contribuir para uma comunidade mais consciente da importância do oceano, o Oceanário de Lisboa disponibiliza várias iniciativas digitais com conteúdos que promovem a literacia do oceano. Nas redes sociais, todos os meses foram realizados diretos no Instagram, que mostram as exposições, os animais e o trabalho de investigação realizado.

# COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO

A comunicação do Oceanário de Lisboa tem como objetivo contribuir para a missão de promover o conhecimento do oceano e sensibilizar para o dever da conservação, fazendo chegar a todos, os importantes temas e questões relacionadas com o oceano.



1.069 NOTÍCIAS



155 MIL FÃS



25,6 MILHÕES

AUDIÊNCIA TELEVISIVA



74 MIL SEGUIDORES



2,3 MILHÕES VISITAS WEBSITE



55 MILHÕES  
VISUALIZAÇÕES DE VÍDEOS

**28 MILHÕES  
DE VISITANTES  
E EMOÇÕES.**

Beatriz

**1ª VEZ NO  
OCEANÁRIO**

Carlos

**5ª VEZ NO  
OCEANÁRIO**

## «25 ANOS DO OCEANÁRIO DE LISBOA. 28 MILHÕES, DE VISITANTES E EMOÇÕES.»

A celebração dos 25 anos do Oceanário de Lisboa reforçou o posicionamento da marca e presença na memória dos portugueses, como um lugar a visitar por todas as idades. Uma ampla comunicação permitiu a divulgação transversal, em diversos canais e segmentos, da informação ao entretenimento. Nas plataformas digitais, o aniversário foi assinalado com publicações de histórias, factos e curiosidades, desde a construção até ao presente. O aniversário inaugurou também uma rubrica de partilha de conteúdos dos visitantes, o «Oceanário pela sua lente», que promoveu a partilha de centenas de imagens capturadas pelos visitantes através da menção ao Oceanário.

## SEPARADORES INSTITUCIONAIS DA RTP1 DEDICADOS AO OCEANÁRIO

O canal de televisão RTP1 lançou, em setembro, uma série de separadores institucionais dedicada ao Oceanário de Lisboa, tornando-o visível e presente na memória de telespectadores de todas as idades. Dezenas de pequenos filmes que retratam o trabalho dos aquaristas, como a alimentação das lontras e dos pinguins e a manutenção do aquário central, foram desde então emitidos, nos intervalos publicitários do canal público, ampliando a projeção do Oceanário do Lisboa.

## CAMPANHA «FEELS LIKE HOME» NA CIDADE DE LISBOA

2023 foi marcado pelo regresso do Oceanário de Lisboa aos grandes suportes de comunicação na cidade de Lisboa. Os vídeos da campanha «FEELS LIKE HOME» foram adaptados e, além da promoção em plataformas digitais, foram exibidos em *ledwalls*, *tomis* e *mupis* digitais, no aeroporto, Metro de Lisboa, Gare do Oriente e nas ruas do centro da cidade.



# RECURSOS HUMANOS

Nº. MÉDIO DE COLABORADORES **79**  
[+9 QUE EM 2022]

ANTIGUIDADE MÉDIA **9 anos**

COLABORADORES EFETIVOS **95%**

REPRESENTAÇÃO DE GÉNERO  
**♂ 59% ♀ 41%**

IDADE MÉDIA **38 anos**

## 22 ESTÁGIOS CURRICULARES E PROFISSIONAIS

Em 2023, o Oceanário de Lisboa acolheu 22 estágios, sendo 18% curriculares e 82% profissionais, nas seguintes áreas: Biologia (17), Educação (2), Comercial (1), Comunicação (1), Recursos Humanos (1).

## 1.906 HORAS DE FORMAÇÃO [+45% VS 2022]

O Plano de Formação de definido para o ano de 2023 foi consubstanciado na realização de componentes de formação interna, formação externa e de frequência de conferências e seminários, que permitiram totalizar um investimento global de 1.906 horas de formação, mais 45% do que o ano anterior.

## DIA DA FAMÍLIA

No mês em que o Oceanário de Lisboa celebrou 25 anos realizou-se um dia especialmente dedicado às famílias dos colaboradores. Mais de 100 pessoas tiveram a oportunidade de explorar o trabalho que é realizado todos os dias, pelos seus familiares, nos bastidores do Oceanário de Lisboa, através de visitas guiadas a diferentes áreas e atividades.



# RESPONSABILIDADE SOCIAL

No mundo atual, onde as preocupações ambientais e sociais estão cada vez mais entrelaçadas, os aquários públicos têm a oportunidade única de desempenhar um papel ativo na construção de uma sociedade mais consciente e inclusiva. Ao adotar práticas de responsabilidade social, o Oceanário de Lisboa reforça o seu compromisso com a preservação do meio ambiente e como agente de mudança social.

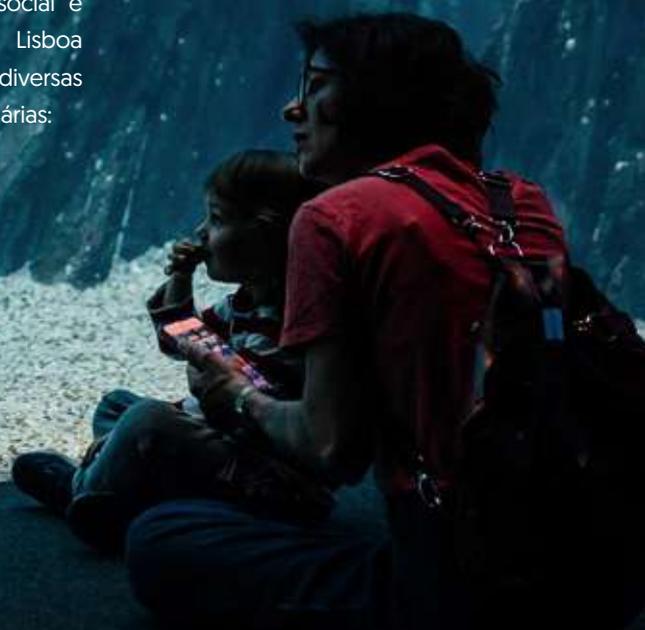
Ao abrir as suas portas àqueles que enfrentam desafios socioeconómicos adversos, o Oceanário de Lisboa democratiza o acesso à cultura e à natureza, proporcionando experiências transformadoras para aqueles que, de outra forma, poderiam não ter a oportunidade de explorar e aprender sobre o fascinante mundo marinho. Ao fazê-lo promove, simultaneamente, a educação ambiental a uma escala mais ampla, contribuindo para aumentar a consciencialização sobre questões ambientais cruciais, em direção a um futuro mais sustentável e igualitário. Ao agir como catalisador de mudanças positivas, o Oceanário de Lisboa procura, assim, ser um agente de transformação ambiental, mas também social.

**1 241 VISITAS**  
**CRIANÇAS, ADULTOS E SENIORES**

## OCEANÁRIO SOLIDÁRIO OFERECE VISITAS A INSTITUIÇÕES SOCIAIS

Ao longo de 2023, no âmbito da política de responsabilidade social e envolvimento e participação na comunidade, o Oceanário de Lisboa ofereceu 1.241 visitas a crianças, adultos e seniores provenientes de diversas organizações, das quais se destacam as seguintes instituições beneficiárias:

Fundação Make-a-Wish  
Cruz Vermelha Portuguesa  
Associação Move a Tua Terra  
Associação Novo Futuro  
Aldeia de Crianças SOS  
APAP – Associação Padre Amadeu Pinto  
Creche Cantinho das Alfazemas  
Associação dos Ucrrianos em Portugal  
Bombeiros de Oeiras



# ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

**O Oceanário de Lisboa reforçou, em 2023, o sucesso dos resultados financeiros obtidos no âmbito da sua atividade, apresentando, no ano em que comemora o seu 25.º aniversário, o melhor resultado líquido da sua história, no montante de 6,5 milhões de euros.**

Com um crescimento de 10% no número de visitantes e de 32% no número de participantes nas atividades educativas face ao ano anterior, o Oceanário de Lisboa registou em 2023 um aumento significativo dos seus níveis de visitação e um crescimento de 42% do resultado líquido face ao ano anterior.

Tal sucesso é acompanhado do reforço do seu posicionamento como instituição de conservação da biodiversidade marinha e de promoção da literacia do oceano, demonstrando a aposta estratégica na concretização da sua missão e no cumprimento dos compromissos com o Estado português no âmbito do contrato de concessão de serviço público.

Uma contínua execução de programas de conservação e educação, a par do apoio financeiro que presta a projetos e iniciativas externas que atuam nestas áreas, demonstra o comprometimento e a relevância dada à concretização dessa estratégia, conforme se pode verificar através do investimento realizado no conjunto de projetos e iniciativas identificadas no quadro seguinte.



## PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO E CONSERVAÇÃO

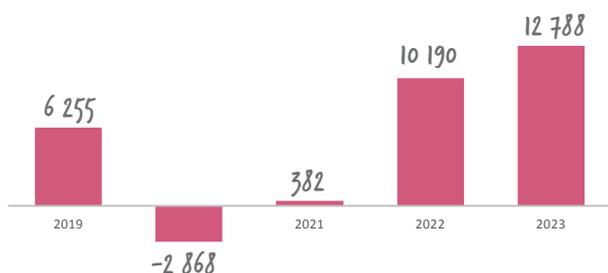
<b>EDUCAÇÃO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Atividades educativas no Oceanário de Lisboa</b>	<b>369 965</b>	<b>257 605</b>	<b>22 793</b>
<b>Atividades educativas gratuitas fora de portas</b>	<b>36 526</b>	<b>51 390</b>	<b>47 183</b>
Plasticologia Marinha	-	183	-
Vaivém Oceanário	942	2 366	3 761
Líderes para a sustentabilidade do oceano	35 583	48 604	43 422
Outros	-	237	-
	<b>406 491</b>	<b>308 995</b>	<b>69 976</b>
<b>CONSERVAÇÃO</b>			
Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal	207 565	66 965	4 000
Projeto "Manta Conservation Experience"	24 638	8 347	39 189
Projeto "Conservação de tartarugas marinhas de São Tomé"	22 355	20 000	20 000
Projeto "Manta Catalog Azores"	12 000	13 000	-
Projeto "Sharkcam"	9 720	-	-
Projeto "Galapagos Whale Shark"	9 720	-	-
Projeto "Plan Bee for Mangroves"	9 720	-	-
Projeto "Elasmo Angola"	-	10 972	10 050
Projeto "Secore"	-	10 000	-
Projeto "SPEA - Pardela balear"	-	10 000	-
Projeto "Fly with Bull rays"	-	-	9 968
Projeto "Tunaprint"	-	-	9 980
Outros	3 410	-	-
	<b>299 127</b>	<b>139 284</b>	<b>93 187</b>
Outros	-	337 525	-
<b>TOTAL PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO E CONSERVAÇÃO</b>	<b>705 618</b>	<b>785 805</b>	<b>163 163</b>

valores em euros

# RESULTADOS

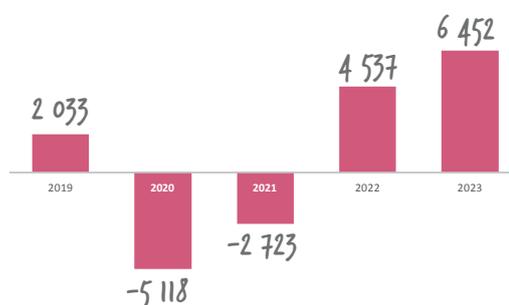
## EBITDA

O EBITDA (Resultado Operacional antes de Depreciações e Amortizações) atingiu o montante de 12,8 milhões de euros, valor que, comparado com 2022, apresenta um aumento de 2,6 milhões de euros.



## RESULTADO LÍQUIDO

O Resultado Líquido de 2023 foi de 6,5 milhões de euros, representando uma variação positiva de 1,9 milhões de euros face ao ano anterior.



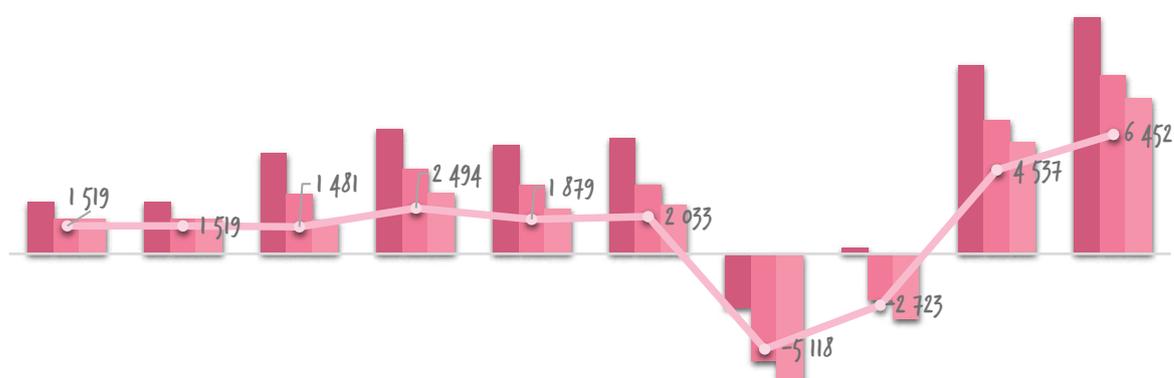
Apresenta-se de seguida um resumo das rubricas constantes na Demonstração de Resultados e a respetiva variação face ao período homólogo:

	2023	2022	VARIAÇÃO VALOR	VARIAÇÃO %
<b>RENDIMENTOS</b>				
Doações e legados à exploração	1	38	-37	-97%
Vendas	2 394	1 950	444	23%
Prestações de Serviços	23 482	19 685	3 798	19%
Outros Rendimentos e Ganhos	700	572	128	22%
Juros e outros rendimentos	47	5	42	-
<b>GASTOS</b>				
Custo das Mercadorias Vendidas	1 056	686	371	54%
Fornecimentos e Serviços Externos	8 894	8 095	798	10%
Gastos com pessoal	3 408	3 048	360	12%
Gastos depreciação e amortização	2 938	2 882	56	2%
Perdas por Imparidade	165	44	122	280%
Provisões	171	0	171	-
Outros gastos e perdas	261	226	35	16%
Gastos e Perdas de Financiamento	1 291	1 225	66	5%
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>8 441</b>	<b>6 045</b>	<b>2 395</b>	<b>40%</b>

milhares de euros

## RESULTADOS

milhares de euros



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
EBITDA	2 836	2 836	5 444	6 766	5 920	6 255	-2 868	382	10 190	12 788
EBIT	1 953	1 953	3 243	4 587	3 752	3 847	-5 739	-2 487	7 265	9 685
RAI	1 931	1 931	1 868	3 334	2 464	2 678	-6 839	-3 519	6 045	8 441
RL	1 519	1 519	1 481	2 494	1 879	2 033	-5 118	-2 723	4 537	6 452



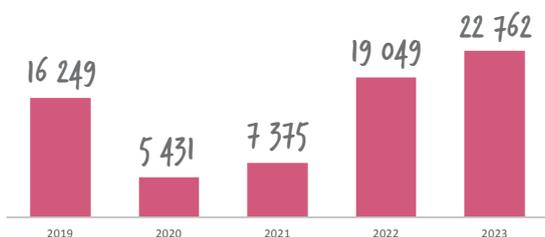
# RENDIMENTOS

	2023	2022	VARIAÇÃO VALOR	VARIAÇÃO %
Bilheteira	22 762	19 049	3 713	19%
Loja	2 394	1 950	444	23%
Donativos	1	38	-37	-97%
Patrocínios	100	100	0	0%
Arrendamentos	354	300	54	18%
Aluguer de Espaços	23	47	-24	-51%
ACE	29	21	8	39%
Fotografia	202	128	75	58%
Outras Prest. Serviços	11	39	-28	-71%
<b>Total de Prestações de Serviços</b>	<b>25 877</b>	<b>21 672</b>	<b>4 205</b>	<b>19%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	700	572	128	22%
Juros e outros rendimentos	47	5	42	780%
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>	<b>26 624</b>	<b>22 250</b>	<b>4 374</b>	<b>20%</b>

milhares de euros

## BILHETEIRA

A receita de bilheteira, no valor global de 22,8 milhões de euros, registou um aumento de 19% face ao ano anterior.

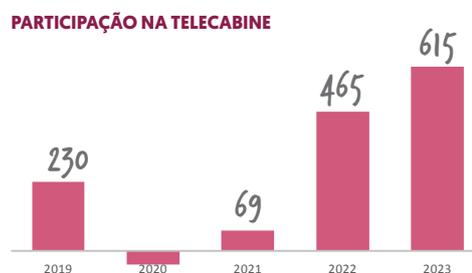


## LOJA

A loja registou um volume de vendas de 2,4 milhões de euros, o que se traduz num crescimento de 23% face ao ano anterior.

## OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

O valor mais significativo registado nesta rubrica diz respeito aos ganhos obtidos com a participação financeira na empresa Telecabine Lisboa, que registou em 2023 um valor de 615 milhares de euros.



# GASTOS

Durante o ano de 2023, o nível de gastos aumentou 12% em relação ao ano anterior, situação que se explica, essencialmente, pelo inerente aumento do nível de atividade, refletido no aumento do número de visitantes verificado em 2023.

<b>GASTOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>VARIAÇÃO VALOR</b>	<b>VARIAÇÃO %</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	1 056	686	371	54%
Fornecimentos e Serviços Externos	8 894	8 095	798	10%
Gastos com Pessoal	3 408	3 048	360	12%
Gastos Depreciação e Amortização	2 938	2 882	56	2%
Perdas por Imparidade	165	44	122	280%
Provisões	171	0	171	-
Outros gastos e Perdas	261	226	35	16%
Gastos e Perdas de Financiamento	1 291	1 225	66	5%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>18 184</b>	<b>16 205</b>	<b>1 979</b>	<b>12%</b>

milhares de euros



# INVESTIMENTOS

O Capital Expenditure [CAPEX] atingiu o montante de 1,3 milhões de euros, tendo registado um aumento de 79% relativamente ao ano anterior. Resume-se nos quadros seguintes os principais investimentos.

<b>INVESTIMENTOS POR ÁREA</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Engenharia	702	453	82
Comuns da Empresa	556	173	74
Biologia	54	32	10
Comercial	7	4	4
Educação	0	7	0
Outros	0	69	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 319</b>	<b>738</b>	<b>169</b>

milhares de euros

<b>PRINCIPAIS INVESTIMENTOS</b>	<b>2023</b>
Empreitada de remodelação da sala de cultura e reprodução	195
Renovação de parque informático	133
Equipamento audiovisual para auditório Mar da Palha	107
Substituição de tubagem de climatização	104
Substituição da UTA 8	63
Remodelação do balneário piso 3 - Edifício dos Oceanos	51
Carregador de veículo elétrico	50
Mobiliário para esplanada	48
Polimento acrílicos tanque das lontras	20
Substituição de vigas de reforço dos tanques	14
Outros Investimentos	549
<b>TOTAL</b>	<b>1 319</b>

milhares de euros

# INDICADORES

## INDICADORES ECONÓMICOS

SITUAÇÃO FINANCEIRA	2023	2022	Varição%
Ativo Líquido	51 307	47 623	8%
Passivo	41 972	41 841	0%
Capital Próprio	9 334	5 783	61%

RESULTADOS	2023	2022	Varição%
Rendimentos Operacionais	26 578	22 245	19%
Gastos Operacionais	16 893	14 980	13%
EBITDA	12 788	10 190	25%
EBIT	9 685	7 265	33%
Resultados Antes de Impostos	8 441	6 045	40%
Resultado Líquido	6 452	4 537	42%
Margem Operacional* [%]	37%	34%	4%
Margem EBITDA* [%]	49%	47%	2%
CAPEX	1 319	738	79%
EBITDA menos CAPEX	11 469	9 452	21%

## INDICADORES DE ATIVIDADE

	2023	2022	Varição%
N.º Visitantes*	1 383 747	1 254 856	10%
Receita de Bilheteira	22 762	19 049	19%
Preço médio do bilhete* (€)	16,45	15,18	8%
N.º de Participantes Prog. Educação *	101 307	76 624	32%
Receita Participantes Prog. Educação	927	720	29%

(milhares de euros, exceto \*)



Oceanário de Lisboa