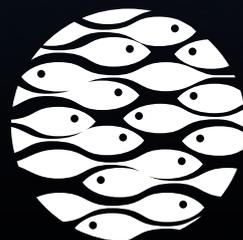


20 21

**RELATÓRIO
ANUAL**
OCEANÁRIO DE LISBOA



OCEANO AZUL
fundação

Oceanário de Lisboa



VISITA SEGURA
SAFE VISIT



ÍNDICE

- 4 **Visão e missão**
- 6 **O ano de 2021**
- 11 **Um aquário para descobrir e emocionar**
- 16 **Laboratório de reprodução de espécies**
- 18 **Trabalho colaborativo para a conservação**
- 22 **Fundo para a conservação dos oceanos**
- 26 **Projetos de conservação apoiados pelo Oceanário de Lisboa**
- 28 **Manta Conservation Experience**
- 29 **Educação e sensibilização**
- 34 **Comunicação e divulgação**
- 35 **Recursos humanos**
- 37 **Reponsabilidade Social**
- 38 **Análise económica e financeira**

CONTINUAMOS
A PROTEGER
O OCEANO

WE CONTINUE
TO PROTECT
THE OCEAN



Oceanário de Lisboa

VISITA SEGURA
SAFE VISIT

ACIONISTA

A Fundação Oceano Azul, pessoa coletiva de direito privado, sem fins-lucrativos, que tem por objeto contribuir para a conservação e utilização sustentável do oceano, é a acionista única do Oceanário de Lisboa.



OCEANO AZUL
fundação

ÓRGÃOS SOCIAIS

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Tiago Ferreira Lemos

Secretário

Nuno de Deus Pinheiro

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

José Soares dos Santos

Vogais

João Falcato Pereira

Tiago Pitta e Cunha

Pedro Curto Simões

Pedro Veloso

FISCAL ÚNICO

ATÉ 30 DE MAIO DE 2021

Efetivo

ERNST & YOUNG AUDIT & ASSOCIADOS - SROC, S.A.
representada por João Alves ou Luís Rosado

Suplente

Rui Abel Serra Martins

DESDE 30 DE MAIO DE 2021

Efetivo

DELOITTE & ASSOCIADOS, SROC S.A.
representada por Jorge Carlos Batalha Catulo

Suplente

João Carlos Henriques Gomes Ferreira

VISÃO

A conservação do oceano é uma responsabilidade de todos.

MISSÃO

Promover o conhecimento do oceano, sensibilizando os cidadãos em geral para o dever da conservação do património natural, através da alteração dos seus comportamentos.



20
21**JANEIRO**

Oceanário de Lisboa é a marca nº1 da escolha do consumidor



Encerramento ao público, de 15 de janeiro a 6 de abril, como medida preventiva decorrente da situação pandémica

Assinatura do compromisso com a inclusão e membro do Conselho de Instituições do «NOVA SBE Inclusive Community Forum»

MAIO

Nascimento de três pinguins-de-magalhães

**MARÇO****FEVEREIRO**

Uma visita guiada ao aquário realizada “em direto” permite ao público em casa acompanhar a rotina diária dos animais

**ABRIL**

Reabertura ao público a 7 de abril



Participação no #earthday2021 sensibilizando a sociedade civil para a importância que o oceano desempenha na terra

**JUNHO**

A lontra-marinha “Maré”, um dos mais carismáticos e acarinhados habitantes do Oceanário de Lisboa, morreu no dia 1 de junho, com 23 anos de idade



Parceria com o “Maat – Museu de arte, arquitetura e tecnologia” para a exposição «aquaria - ou a ilusão do mar fechado» aborda os oceanos de forma crítica e criativa em debates, visitas temáticas, workshops e oficinas



JULHO

Novo programa «golfinhos no tejo» permite observar golfinhos em meio selvagem, num passeio de barco em lisboa



Reabertura do restaurante #seathefuture tendo como conceito base a sustentabilidade e a preocupação com o futuro do planeta



OUTUBRO

Oceanário de Lisboa elabora novo «livro vermelho dos peixes marinhos de portugal»



Programa de educação retoma formato presencial no oceanário de lisboa



Novo programa de educação «salpicos no tejo» leva as escolas à descoberta da biodiversidade nas salinas do samouco



DEZEMBRO

Nova visita guiada é destinada a famílias e convida os participantes a explorar os animais marinhos do Oceanário de Lisboa



Introdução de dois tubarões-zebra do índico reforça a sensibilização dos visitantes para a importância da biodiversidade marinha



Reconhecimento da «species survival commission» da união internacional para a conservação da natureza (iucn) pela relevância e contribuição do trabalho do oceanário de lisboa para a missão daquela organização no período de 2017-2021

AGOSTO

SETEMBRO

Programa-piloto de turismo de conservação «Manta Conservation Experience»



NOVEMBRO

Pela primeira vez, no Oceanário de Lisboa, foi realizada a reprodução sexuada de corais tropicais, através da indução da libertação de gâmetas.



20 21

EM NÚMEROS



VISITANTES

584 751 [+12%]

ÍNDICE SATISFAÇÃO DO VISITANTE

89%

PERCEÇÃO COMO INSTITUIÇÃO DE CONSERVAÇÃO

35%

APOIO A PROJETOS DE CONSERVAÇÃO

93 MIL EUROS

PROJETOS DE CONSERVAÇÃO EM CURSO

15

PROGRAMAS DE REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES

16

RENDIMENTOS OPERACIONAIS

8,6 M€ [+34%]

RESULTADO LÍQUIDO

-2,7 M€ [+2,4M€]

INVESTIMENTOS NO EQUIPAMENTO

169 MIL EUROS [-77%]



UM AQUÁRIO PARA DESCOBRIR E EMOCIONAR

O ano de 2021 foi ainda determinado pelas circunstâncias da pandemia, que levaram ao encerramento do Oceanário de Lisboa entre 15 de janeiro e 6 de abril.

O número de turistas na cidade de Lisboa voltou a ser muito reduzido durante a maioria dos meses do ano e as medidas preventivas da COVID-19 em Portugal impuseram, até ao final de agosto, uma lotação reduzida do equipamento, com enormes repercussões financeiras.

Capitalizando a experiência adquirida em 2020, foi executada uma forte dinâmica comercial, garantindo um aumento significativo da receita em relação a 2020, a par de um rigoroso controlo dos custos, o que permitiu uma melhoria significativa do resultado, apesar de ainda negativo.

2021 foi também um ano de inovação, tendo sido criadas e implementadas novas experiências de contacto com a Natureza, em parceria com outras entidades. São exemplo disso o programa educativo “Salpicos do Tejo” nas Salinas do Samouco, o programa “Golfinhos no Tejo”, a partir das docas de Alcântara, e a primeira experiência de turismo de conservação “Manta Conservation Experience”, na ilha de Santa Maria nos Açores. Novos programas irão ainda ser lançados em 2022.

Também este ano foi dado início ao projeto de criação de um novo livro vermelho dos peixes marinhos de Portugal, algo que não acontecia desde o início da década de 90, essencial para conhecermos o estado atual do mar Português.

Por último, destacam-se os sucessos significativos conseguidos na reprodução de espécies do Oceanário de Lisboa, com especial relevo para os corais, que fazem antever um impacto cada vez maior na aquisição de conhecimento científico por parte da instituição.

COLEÇÃO



GORGÓNIAS

O aquário do Recife Rochoso recebeu uma nova espécie de gorgónias – *Ellisella paraplexauroides*, tendo igualmente recebido mais alguns exemplares de gorgónias das espécies: *Eunicella gazella*, *Paramuricea grayi* e *Spinimuricea atlântica*. A apresentação destas espécies é resultado da colaboração do Oceanário de Lisboa com o CCMAR – Centro de Ciências do Mar, da Universidade do Algarve, num projeto de recuperação de gorgónias e corais recolhidos em redes de pesca.



CAVALOS-MARINHOS-DE-FOCINHO-CURTO (HIPPOCAMPUS HIPPOCAMPUS)

Foram adicionados alguns exemplares de cavalos-marinhos de focinho curto ao aquário da Pradaria Marinha. É possível observar neste aquário as duas espécies de cavalos-marinhos presentes em Portugal e que têm visto as suas populações diminuir devido a várias ameaças relacionadas com a atividade humana.



TUBARÕES-ZEBRA (STEGOSTOMA FASCIATUM)

A introdução de dois Tubarões-zebra do Habitat do Índico visa reforçar a sensibilização dos visitantes para a importância da biodiversidade marinha.

LONTRA MARINHA “MARÉ”

A lontra-marinha “Maré”, um dos mais carismáticos e acarinhados habitantes do Oceanário de Lisboa, morreu no dia 1 de junho. Nascida no Oceanário de Lisboa, a filha das icónicas lontras “Amália” e “Eusébio” tinha 23 anos de idade, e morreu num processo natural e esperado tendo em consideração a sua avançada idade.



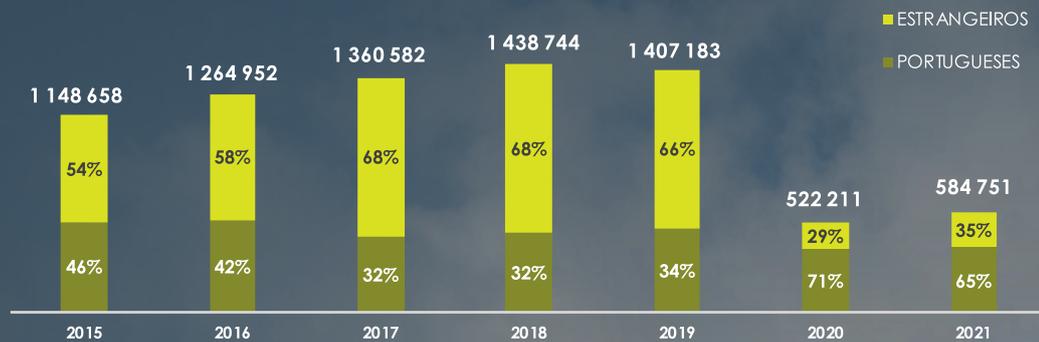
VISITANTES

No segundo ano consecutivo em contexto de pandemia, com a ausência ainda muito acentuada de turistas estrangeiros, o ano de 2021 pautou-se por uma enorme diversidade de atividades e parcerias comerciais.

As ações implementadas permitiram um crescimento do número total de visitantes de +12% face a 2020. No entanto, o comparativo com o ano 2019 regista ainda uma forte redução de 58%.

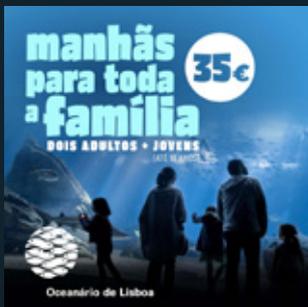
O número de visitantes de nacionalidade portuguesa foi de 379.616, correspondendo a um crescimento de 2% face ao ano anterior, embora registre uma queda de 21% face a 2019. O número de visitantes de nacionalidade estrangeira foi de 205.135, representando um crescimento de 37% face a 2020, mas um decréscimo de 78% comparativamente com 2019.

Os resultados financeiros do ano 2021 foram negativos, embora representando uma recuperação muito evidente face a 2020.



CAMPANHAS COMERCIAIS INOVADORAS

A ausência de turistas na cidade de Lisboa e a diminuída procura por espaços de visitação fechados, obrigou o Oceanário de Lisboa a manter o foco das políticas comerciais no público português e numa contínua criação de condições atrativas para promover a visitação. Com esse objetivo, foi lançado, ao longo do ano, um conjunto de campanhas comerciais, que deram condições especiais a públicos-alvo tão variados como, as crianças, os jovens, as famílias ou os avós. As campanhas revelaram níveis de adesão muito interessantes, tornando-se evidente a importância e interesse que o Oceanário de Lisboa mant m junto do público nacional.



«Manh s para toda a família» incentiva as famílias a visitarem o Oceanário de Lisboa com preço promocional



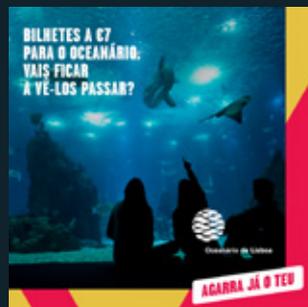
«Happy Hour» convida os visitantes a desfrutar de um final de dia com um "mergulho" no oceano



23 anos do Oceanário de Lisboa com redução de preço e campanha nacional de comunicação de «Tik Tok» desenvolvida para despertar o interesse dos mais jovens



«Mês dos Avós» promove visita ao aquário com campanha promocional dirigida ao público com +65 anos, no mês em que se celebra o Dia Mundial dos Avós e dos Idosos



Parceria estabelecida com a Vodafone e em exclusivo para clientes Yorn desafia jovens a visitar o aquário com os amigos



Dia Mundial dos Oceanos comemorado com oferta de voucher para 1 bilhete grátis na compra de outro, em parceria com Pingo Doce



«Happy day» convida os visitantes a visitar o Oceanário de Lisboa   terça-feira, pelo preço único de 10€



«Ofereça mais tempo juntos» promove a compra antecipada de bilhetes, com condições especiais em «pack» para presentes mais sustentáveis.



Parceria com os Parques de Sintra promove visita a espaços ímpares e complementares pela missão comum de conservação da natureza e da biodiversidade.

Parceria com os CTT promove visita de pensionistas através da distribui o de vouchers para usufruir de desconto especial

Parcerias com os CTT, WOOK e MBWay promovem a visita das famílias ao Oceanário de Lisboa através da oferta de bilhetes de criança aos seus clientes

BENEFÍCIOS DO IVAUCHER NO OCEANÁRIO DE LISBOA

O Oceanário de Lisboa aderiu ao IVAUCHER, sistema de incentivos promovido pelo Governo português, que permite aos contribuintes acumular o valor do IVA pago nos setores da cultura, alojamento e restauração, nos quais o Oceanário de Lisboa se inclui.

OCEANÁRIO DE LISBOA É A MARCA Nº1 DA ESCOLHA DO CONSUMIDOR

Os consumidores portugueses avaliaram e premiarão a marca Oceanário de Lisboa como “Marca nº1 na Escolha do Consumidor”, entre 724 marcas de vários setores de atividade. Após mais um ano tão exigente, e pelo segundo ano consecutivo, o Oceanário de Lisboa recebe, assim, o prémio da Escolha do Consumidor na categoria Espaços de Lazer e Entretenimento em família, na edição de 2021, atestando o reconhecimento e confiança da entrega diária no cuidado dos animais, na simpatia do acolhimento a cada visitante e na procura de fazer melhor e diferente, pela educação e conservação do Oceano.



89%

ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO VISITANTE

Índice que avalia a satisfação dos visitantes sob vários aspetos, como a satisfação global da visita, a simpatia no acolhimento, o tempo de espera, a qualidade das infraestruturas e a informação disponível.

35%

PERCEÇÃO SOBRE O OCEANÁRIO DE LISBOA

dos visitantes perceciona o Oceanário de Lisboa como uma instituição de conservação, tendo-se registado o mesmo valor que no ano anterior.

97%

CUMPRE A MISSÃO

dos visitantes considera que o Oceanário de Lisboa cumpre a sua missão de promover o conhecimento dos oceanos, sensibilizando os cidadãos em geral para o dever da conservação do património natural, através da alteração dos seus comportamentos.

CERTIFICAÇÕES E ACREDITAÇÕES

O Oceanário de Lisboa assume como estratégia de desenvolvimento a manutenção de um Sistema Integrado de Gestão da Qualidade e Ambiente, certificado segundo os regulamentos internacionais ISO 9001 [Qualidade], ISO 14001 [Ambiente] e EMAS [Eco-Management and Audit Scheme], do qual resultou a manutenção das certificações e acreditações:



RECONHECIMENTO PELA COMISSÃO EUROPEIA

No ano em que se celebrou os 25 anos de EMAS na Europa, a Comissão Europeia reconheceu o Oceanário de Lisboa como uma das 10 primeiras organizações registadas no EMAS e distinguiu o seu desempenho ambiental ao longo destes anos.

LABORATÓRIO DE REPRODUÇÃO DE ESPÉCIES

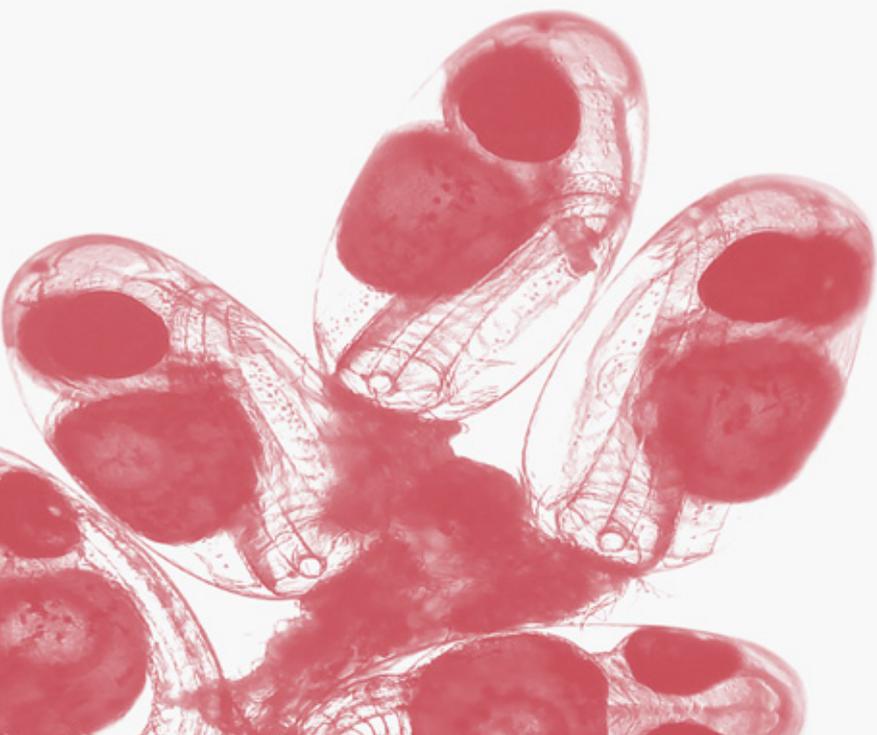
Em 2021, a criação de uma equipa dedicada à reprodução permitiu um maior foco nesta atividade com o desenvolvimento de técnicas e competências que foram capazes de gerar bons resultados, tanto na reprodução de teleósteos, como na reprodução de corais tropicais.

REPRODUÇÃO DE TELEÓSTEOS

Ao longo do ano foi possível recolher 443 posturas de teleósteos em mais de 10 aquários da exposição.



Foram recolhidas posturas de 20 espécies, tendo as larvas de 10 espécies conseguido alimentar-se de alimento exógeno. Foi ainda possível atingir o estágio juvenil de 6 espécies.



REPRODUÇÃO DE CORAIS

O Oceanário de Lisboa iniciou o projeto de reprodução de corais em 2021, iniciando-se com a reprodução de corais tropicais e mais tarde com a reprodução de corais temperados (gorgónias).

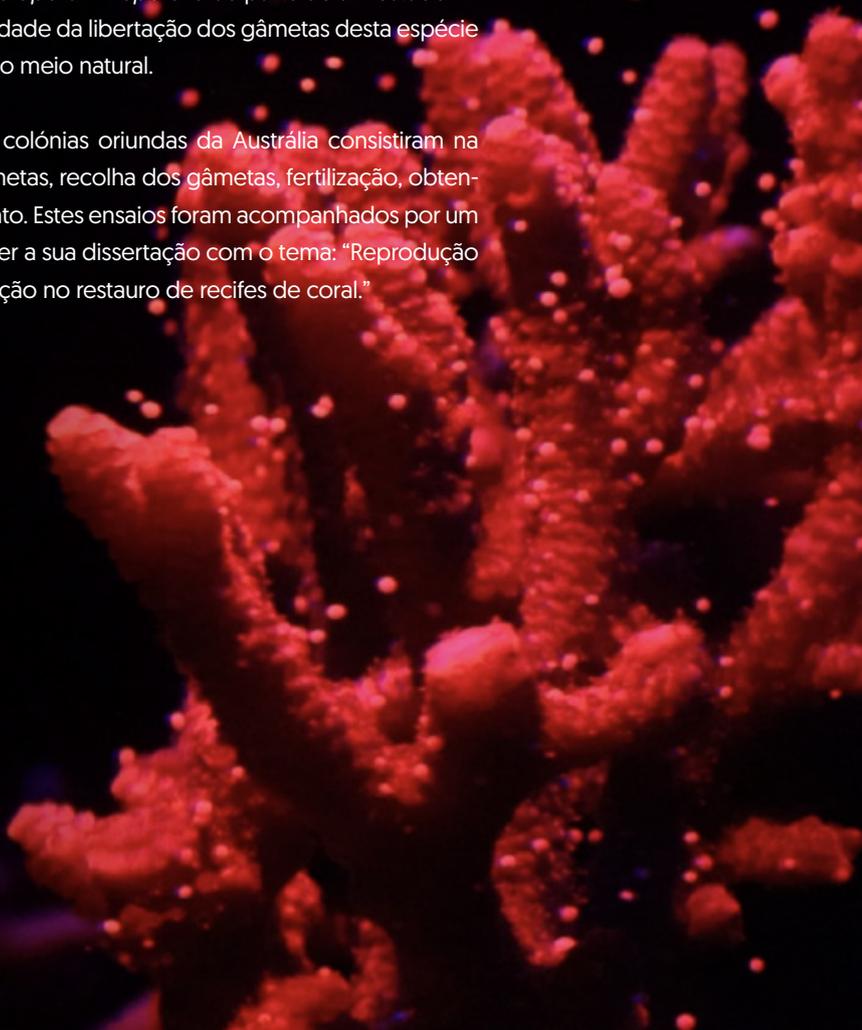
Os recifes de coral estão fortemente ameaçados pelas alterações climáticas e a conservação das espécies que formam os recifes está muito dependente do trabalho desenvolvido em condições controladas.

O objetivo final da reprodução de corais é aumentar o número de espécies para as quais é possível a indução da libertação de gâmetas, a fertilização e o assentamento das larvas em ambiente controlado. Esta é uma técnica desenvolvida recentemente e que permite o desenvolvimento de estudos científicos que anteriormente dependiam totalmente da obtenção de gâmetas dos eventos de libertação no meio natural.

Durante 2021 foi possível a indução de maturação e libertação de gâmetas, em espécies/colónias que se encontram em ambiente controlado há mais de 15 anos e também em colónias de duas espécies recolhidas no meio natural.

Os dados recolhidos da espécie *Acropora millepora* farão parte de um estudo internacional, que irá avaliar a sincronicidade da libertação dos gâmetas desta espécie em diversos sistemas controlados e no meio natural.

Os trabalhos desenvolvidos com as colónias oriundas da Austrália consistiram na monitorização da maturação dos gâmetas, recolha dos gâmetas, fertilização, obtenção de embriões, larvas e assentamento. Estes ensaios foram acompanhados por um aluno de mestrado que irá desenvolver a sua dissertação com o tema: “Reprodução sexuada *ex-situ* de corais e sua aplicação no restauro de recifes de coral.”



TRABALHO COLABORATIVO PARA A CONSERVAÇÃO

Uma das vertentes de contribuição do Oceanário de Lisboa para a conservação dos oceanos passa pela promoção do conhecimento científico sobre as espécies da sua coleção biológica. O trabalho que desenvolve nesta área e a partilha de conhecimento e experiência que concretiza com uma rede internacional de instituições similares permite ao Oceanário de Lisboa ser um promotor e parceiro importante no trabalho colaborativo para a conservação de espécies.

CENTRO PARA A SOBREVIVÊNCIA DE ESPÉCIES

O Oceanário de Lisboa passou a integrar, desde 2020, a Rede Internacional de Centros para a Sobrevivência de Espécies [Center for Species Survival] da IUCN SSC. Esta rede engloba 10 parques zoológicos, em 5 continentes, que desenvolvem trabalho colaborativo para a conservação de espécies.

AVALIAÇÃO RISCO DE EXTINÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS

O Oceanário de Lisboa tem, desde 2018, uma parceria com a UICN para a avaliação de espécies para a Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas, através da integração de um «Species Survival Officer» na sua equipa, dedicado a 100% à avaliação do risco de extinção de espécies marinhas. Como resultado dessa parceria, e até 2021, o Oceanário de Lisboa contribuiu de forma relevante para a avaliação de cerca de 700 das 3.263 espécies marinhas avaliadas internacionalmente nos últimos 3 anos, tendo realizado em 2021:

AVALIAÇÃO DE 38 ESPÉCIES MARINHAS

PUBLICAÇÃO DE AVALIAÇÕES DE 4 ESPÉCIES PRESENTES NA COLEÇÃO DO OCEANÁRIO DE LISBOA

PUBLICAÇÃO DE 85 AVALIAÇÕES DE ESPÉCIES DE PEIXES CHATOS

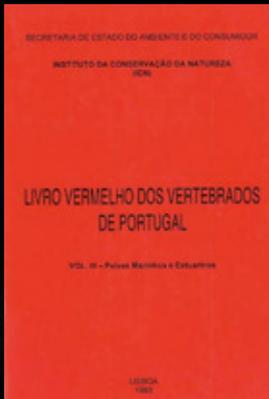
COLABORAÇÃO NO PROCESSO DE AVALIAÇÃO DAS ESPÉCIES DE CAVALOS-MARINHOS PRESENTES EM PORTUGAL

COLABORAÇÃO NA ATUALIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES DA FAMÍLIA MOLIDAE (PEIXES-LUA)



RECONHECIMENTO PELA «SPECIES SURVIVAL COMMISSION»

O Oceanário de Lisboa recebeu em 2021 o reconhecimento por parte do Chair da “Species Survival Commission” da União Internacional para a Conservação da Natureza [IUCN] pela relevância e contribuição do trabalho do Oceanário de Lisboa para a missão do IUCN SSC no período de 2017-2021.



LIVRO VERMELHO DOS PEIXES MARINHOS DE PORTUGAL

O Oceanário de Lisboa e a Fundação Oceano Azul, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas (ICNF) e com o apoio da Câmara Municipal de Lisboa, iniciou em 2021 a produção do novo «Livro Vermelho dos Peixes Marinhos de Portugal», livro que se prevê estar concluído em 2023. A Red List Officer do Oceanário coordenará uma equipa reunida para este projeto que pretende determinar o risco de extinção no território português das cerca de 1050 espécies de peixes marinhos que aqui ocorrem. Este projeto pretende colmatar as lacunas de conhecimento existentes e apoiar a definição de estratégias de conservação, planos de ação para a proteção de espécies e ecossistemas e facilitar a identificação de áreas marinhas a proteger.

PROGRAMAS E COLABORAÇÕES INTERNACIONAIS

PARTICIPAÇÃO EM PROGRAMAS EUROPEUS DE REPRODUÇÃO E MONITORIZAÇÃO DE 16 ESPÉCIES

GESTÃO DO PROGRAMA DE REPRODUÇÃO DA ESPÉCIE UGE-DE-PINTAS-AZUIS (*TAENIURA LYMMA*)



PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS

“THE GOLDEN MACKEREL: FIRST REPORT OF A XANTHIC MEDITERRANEAN HORSE MACKEREL TRACHURUS MEDITERRANEUS FROM SINES”

Simão Santos, Nuno Vasco-Rodrigues, Cristina Espírito-Santo, Frederico Almada, Cah. Biol. Mar. [2021] 62: 399-403.

“CATOSTYLUS TAGI (CLASS: SCYPHOZOA, ORDER: DISCOMEDUSAE, SUBORDER: RHIZOSTOMIDA, FAMILY: CATOSTYLIDAE) LIFE CYCLE AND FIRST INSIGHT INTO ITS ECOLOGY”

Sonia K. M. Gueroun, Tatiana M. Torres, Antonina dos Santos, Nuno Vasco Rodrigues, João Canning-Clode and Carlos Andrade, PeerJ 9:e12056 DOI 10.7717/peerj.12056

“EFFECT OF TEMPERATURE ON THE DAILY INCREMENT DEPOSITION IN THE OTOLITHS OF EUROPEAN SARDINE SARDINA PILCHARDUS (WALBAUM, 1792) LARVAE”

Claudia Soares, Susana Ferreira, Pedro Ré, Maria Alexandra Teodósio, António Miguel Santos, Hugo Batista, Núria Baylina and Susana Garrido, Oceans 2021, 2, 723-737

PARTICIPAÇÃO EM COMITÉS E ASSOCIAÇÕES

EUROPEAN UNION OF AQUARIUM CURATORS [COORDENAÇÃO]

EUROPEAN ASSOCIATION OF ZOO AND AQUARIA [EXECUTIVE COMMITTEE, AQUARIUM COMMITTEE, COMMUNICATION COMMITTEE]

JELLYFISH TAXON ADVISORY GROUP DA EAZA [COORDENAÇÃO]

ELASMOBRACH TAXON ADVISORY GROUP DA EAZA [MEMBRO DO STEERING COMMITTEE]

GRUPO DE TRABALHO “ANIMAL DISPOSITIONS” DA EUROPEAN UNION OF AQUARIUM CURATORS [MEMBRO]

“TAXON ADVISORY GROUP” EUROPEU DE MEDUSAS [COORDENAÇÃO]

SHARK SPECIALIST GROUP DA IUCN [MEMBRO]

EAZA BIOBANK WORKING GROUP [MEMBRO]

O Oceanário de Lisboa é o representante dos aquários públicos europeus no Biobanco da EAZA, que pretende ser uma fonte primária de material genético para apoiar a gestão de populações e a investigação de conservação, fazendo a ligação entre investigadores e as amostras disponíveis que têm origem em indivíduos mantidos em zoológicos e aquários. Em 2021 o Oceanário de Lisboa iniciou a sua contribuição para este projeto representativo do futuro da conservação, com o envio e cedência de cerca de 30 amostras de 14 espécies diferentes, quase todas com estatuto de conservação “Vulnerável” ou mais elevado. Estas amostras poderão ser usadas em vários projetos de investigação científica por todo o mundo e contribuir, assim, para a manutenção das espécies e conservação dos ecossistemas associados.

AÇÕES DE FORMAÇÃO PRESTADAS A OUTRAS INSTITUIÇÕES

IUCN RED LIST ASSESSOR TRAINING WORKSHOP – THREATENED SPECIES

FORMAÇÃO ONLINE DADA NO ÂMBITO DO PROJETO THREATENED SPECIES IN LATVIA: IMPROVED KNOWLEDGE, CAPACITY, DATA AND AWARENESS [LIFE FOR SPECIES, LIFE19 GIELV000857]”, 7-29 ABRIL 2021

PRACTICAL COURSE ON ANIMAL HANDLING AND EXPERIMENTATION IN MOUSE AND ZEBRAFISH

INSTITUTO GULBENKIAN DE CIÊNCIA, 29 junho 2021

HEALTH MANAGEMENT IN RESEARCH AQUATIC ANIMALS

MESTRADO EM ECOLOGIA MARINHA DA FCUL [CADEIRA DE ESTUDOS COMPLEMENTARES EM ECOLOGIA MARINHA], 20 abril 2021

7 ESTÁGIOS CURRICULARES

2 ESTÁGIOS PROFISSIONAIS

2 TESES DE MESTRADO DE UNIVERSIDADES PORTUGUESAS

“OPTIMIZATION FOR THE LARVAE REARING PROTOCOL OF LYTHRYPNUS DALLI IN OCEANÁRIO DE LISBOA”

aluno do Mestrado em Biologia Marinha e Conservação do ISPA- Instituto Universitário de Ciências Psicológicas, Sociais e da Vida

“REPRODUÇÃO SEXUADA EX-SITU DE CORAIS E SUA APLICAÇÃO NO RESTAURO DE HABITATS”

aluno do Mestrado em Biologia Marinha Aplicada da Universidade de Aveiro

REALIZAÇÃO DE COMUNICAÇÕES EM CONGRESSOS NACIONAIS E ESTRANGEIROS

Em 2021 a equipa do Oceanário de Lisboa esteve envolvida nas seguintes comunicações.

ZEBRAFISH ANAESTHESIA: GENERAL PRINCIPLES AND AVAILABLE PROTOCOLS

Refining Zebrafish Research: Focus on Anaesthesia, Analgesia and Euthanasia - The Finnish 3R Centre Webinar, 23 novembro 2021

ELASMOBRANCH TAG CONSERVATION FOCUS GROUP

EUAC Webinar, 13 dezembro 2021

GROWTH AND FEEDING STRATEGIES IN THE HUSBANDRY OF MOLA MOLA

EUAC Webinar, 16 novembro 2021

ANIMAIS SELVAGENS - PALESTRA GESTÃO DE CARREIRAS

Grupo de Mentores da Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa, 6 novembro 2021

JELLYFISH MANAGEMENT FROM KNOWLEDGE SHARING TO ANIMAL TRANSFERS

EAZA Annual Conference, 23 setembro 2021

GROWTH AND FEEDING STRATEGIES IN THE HUSBANDRY OF MOLA MOLA

EAZA Annual Conference, 23 setembro 2021

AQUARIUMS, SCIENCE AND CONSERVATION OF INVERTEBRATES

EAZA Annual Conference, 22 setembro 2021

FISH HEALTH MONITORING WITH EMPHASIS ON ZEBRAFISH: RECOMMENDATIONS FROM THE FELASA AALAS WORKING GROUP

Webinar "Zebrafish husbandry" organizado pelo LABFISH da Universidade Federal de Goiás, Brasil, 20 agosto 2021

IUCN RED LIST IN AQUARIUMS: PROGRESS AND NEW CHALLENGES

EUAC Webinar, 14 junho 2021

PROGRAMA PÚBLICO "ORELHAS DE PEIXE" COM CURADORIA DE FILIPA RAMOS

MAAT - Museu de Arte, Arquitetura e Tecnologia [Exposição Aquaria ou a Ilusão de um Mar Fechado], 6 junho 2021

AQUÁRIOS E ZOOS: QUAIS AS PREOCUPAÇÕES AMBIENTAIS EXISTENTES NA COMPRA DO PESCADO PARA ALIMENTAR AS ESPÉCIES MARINHAS

Programa de Exóticos e Selvagens (NEEZ - Núcleo de Estudantes de Engenharia Zootécnica), 29 maio 2021

REVERSE THE RED AND THE CENTERS FOR SPECIES SURVIVAL

Webinar Reverse the Red – Speceis Survival commission, 22 abril 2021

JELLYFISH TAG_BREAKING BARRIERS BETWEEN THE POSSIBLE AND THE IMPOSSIBLE IN THE PRODUCTION OF "JELLYFISH"

EUAC Webinar, 16 abril 2021

MEDUSAS - UMA PERSPECTIVA GLOBAL DOS DESAFIOS DA SUA MANUTENÇÃO E REPRODUÇÃO EX-SITU

II Edição das Jornadas do Mar [Associação de Estudantes do Instituto de Ciências Biomédicas Abel Salazar (AEICBAS)], 20 março 2021

CONSERVAÇÃO DE ESPÉCIES MARINHAS

Workshop Recuperação de Ecossistemas [Programa Bandeira Azul], 17 março 2021

GROWTH AND FEEDING STRATEGIES IN THE HUSBANDRY OF MOLA MOLA

The Ocean Sunfish Symposium [Online], 23 fevereiro 2021

INSIDE THE ENGINE ROOMS OF THE AQUARIUM AND THE MARINE PROTECTED AREA | ARCHITECTURE OF THE ENCLOSED SEA

MAAT – Museum of Art, Architecture and Technology, 3 julho 2021

FUNDO PARA A CONSERVAÇÃO DOS OCEANOS



Criado pelo Oceanário de Lisboa e pela Fundação Oceano Azul, visa apoiar projetos no âmbito da conservação das espécies e ecossistemas marinhos, que incluam ações no terreno, assegurem a qualidade científica da informação, constituam iniciativas sustentáveis, potenciem a educação e apresentem uma forte componente de divulgação, não apenas para especialistas como também para o grande público.

Com 3 edições realizadas desde 2017, decorreram ao longo de 2021 os trabalhos de estudo, investigação e divulgação dos projetos vencedores, financiados pelo Oceanário de Lisboa.

1ª EDIÇÃO “RAIAS E TUBARÕES. DA ESCURIDÃO PARA A LUZ DA CIÊNCIA”

CONTRIBUIR PARA A CONSERVAÇÃO DE RAIAS E TUBARÕES, PROCURANDO, SIMULTANEAMENTE, CONSCIENTIZAR PARA A IMPORTÂNCIA DA CONSERVAÇÃO DESTE GRUPO DE PEIXES, UM DOS MAIS AMEAÇADOS À ESCALA GLOBAL.

FINDRAYSHARK

AVALIAR AS POPULAÇÕES DE RAIAS E TUBARÕES

2018-2021 | Açores e Berlengas

PARCEIROS/ENTIDADES: MARE – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente

O projeto tem como objetivo contribuir para a conservação dos tubarões e raias a nível mundial, testando e combinando várias abordagens não-invasivas para avaliar a presença e abundância destas espécies. A área de estudo foi a Reserva Natural das Berlengas, onde não existem medidas específicas para a conservação de elasmobrânquios. Apesar da pandemia ter atrasado a conclusão do projeto, foi possível realizar todas as tarefas previstas.

Principais resultados

- | Proposta de medidas de gestão e conservação de elasmobrânquios na Reserva Natural das Berlengas
- | Proposta de 5 tópicos prioritários de investigação com vista à definição de um Plano de Ação para a conservação de elasmobrânquios na Reserva Natural das Berlengas
- | Proposta de orientações para a monitorização das espécies de elasmobrânquios
- | Guia de boas práticas para a interação com elasmobrânquios dirigido aos diferentes stakeholders
- | Atividades de outreach nas escolas e para o público em geral
- | 3 teses de mestrado no âmbito do projeto
- | 3 posters e uma comunicação oral em conferências científicas internacionais
- | 3 artigos científicos em preparação



SHARK ATTRACT

CRIAR CONSCIÊNCIA ECOLÓGICA SOBRE TUBARÕES E RAIAS

2018-2021 | Portugal

PARCEIROS/ENTIDADES: MARE – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente

Devido às restrições causadas pela pandemia o projeto só terminou as suas atividades no ano de 2021. O projeto cumpriu com os objetivos a que se propôs, tendo produzido e divulgado informação e conhecimento importante sobre a situação das populações de raias e tubarões em Portugal. O trabalho desenvolvido permitiu identificar áreas de atuação prioritárias e ações concretas necessárias para a conservação das populações de raias e tubarões Portugal.

Principais resultados

- | “Medidas para reduzir o impacto das pescas nas populações de tubarões e raias” Infografia
- | “Tubarões e raias: conhecer para proteger e ter um oceano equilibrado” Poster destinado aos pescadores
- | “Análise dos desembarques de tubarões e raias da pesca comercial em Portugal” Relatório
- | “Perceção dos pescadores sobre a pesca de tubarões e raias e estado das respetivas populações” Relatório
- | Atividades de divulgação e sensibilização para a comunidade escolar e público em geral

Publicação de artigos científicos

- | Alves, L.M.F., Correia, J.P.S., Lemos, M.F.L., Novais, S.C., Cabral, H.N. 2020 **Assessment of trends in the Portuguese elasmobranch commercial landings over three decades (1986-2017)**. Fisheries Research, 230, 105648.
- | Silva P., Teixeira C., Pita C., Cabral H.N., França S. 2021. **Portuguese Artisanal Fishers’ Knowledge About Elasmobranchs—A Case Study**. Frontiers in Marine Science. 8:684059. doi: 10.3389/fmars.2021.684059.

ISLAND SHARK

ESTUDAR A IMPORTÂNCIA DAS ILHAS OCEÂNICAS PARA TUBARÕES MIGRATÓRIOS

2018-2021 | Arquipélagos da Macaronésia

PARCEIROS/ENTIDADES: OMA – Observatório do Mar dos Açores, Universidade dos Açores

ESPÉCIES: Cação (*Galeorhinus galeus*), Tubarão-martelo (*Sphyrna zygaena*)

O projeto pretende responder à questão: “Existem áreas de parto ou maternidade de tubarões migratórios nos Arquipélagos da Macaronésia, e qual o seu papel para a resiliência das populações do Atlântico?”, com base num plano de investigação centrado em duas espécies-chave migratórias e vulneráveis, mas de características ecológicas e comportamentais distintas e na utilização de técnicas não-invasivas e não-letais e na aplicação de tecnologia de última geração em biotelemetria e genómica.

Principais resultados

- | 174 tubarões estudados e identificados (captura, marcação e realização de biópsia)
- | 6 cações e 3 tubarões martelo com transmissores de satélite
- | 76 cações e 22 tubarões martelo com transmissores acústicos
- | 143 amostras genéticas
- | Atividades de divulgação e sensibilização nas escolas de várias ilhas dos Açores
- | 2 comunicações orais em congressos:
 - | Pedro Afonso, Camrin Braun, Miguel Gandra, Bruno Macena, Simon Thorrold, Frédéric Vandeperre, Jorge Fontes (2019). Oceanic islands as Essential Fish Habitat for migratory elasmobranchs. 5th International Conference in Fish Telemetry, June, Arendal, Norway
 - | Sobral A. F., Humble E., Afonso P. & Ogden R. (2020). Filling the gap: genetic structure and connectivity of vulnerable migratory elasmobranchs in oceanic islands in the Atlantic - 4th Annual Meeting in Conservation Genetics - from Genomes to Application, Germany



2ª EDIÇÃO “ESPÉCIES MARINHAS AMEAÇADAS. DA CIÊNCIA PARA A CONSCIÊNCIA”

CONTRIBUIR PARA UM MAIOR CONHECIMENTO SOBRE AS ESPÉCIES MARINHAS QUE SE ENCONTRAM CLASSIFICADAS COMO AMEAÇADAS NA LISTA VERMELHA DA ‘INTERNATIONAL UNION FOR CONSERVATION OF NATURE’ (IUCN).

EEL TREK

CONHECER OS MOVIMENTOS DAS ENGUIAS NOS AÇORES

2019-2021 | Açores

PARCEIROS/ENTIDADES: Fundação Gaspar Frutuoso

ESPÉCIES: Enguia-europeia (*Anguilla anguilla*)

Principais resultados

- | Marcação de 23 enguias
- | Indivíduos detetados a 1.000Km e a 1.500km a oeste dos Açores

WHALE TALES

AUMENTAR O CONHECIMENTO CIENTÍFICO SOBRE O CACHALOTE NA MADEIRA

2019-2021 | MADEIRA

PARCEIROS/ENTIDADES: ARDITI – Associação Regional para o Desenvolvimento da Investigação, Tecnologia e Inovação

ESPÉCIES: Cachalote (*Physeter macrocephalus*)

Principais resultados

- | 20 saídas de campo para recolha de dados biológicos
- | 69 amostras biológicas de cachalote
- | 58 novos indivíduos identificados
- | Catálogo com 278 animais
- | Colocação dos primeiros transmissores de satélite em cachalotes
- | Palestras e exposição fotográfica



3ª EDIÇÃO “INVERTEBRADOS MARINHOS. PROTEGER NO MAR, O FUTURO DA TERRA.”

APOIAR PROJETOS QUE CONTRIBUEM PARA A CONSERVAÇÃO DE INVERTEBRADOS MARINHOS.

THE SELVAGENS' LIMPET PROJECT

REALIZAR ESTUDO GENÉTICO DA LAPA DAS ILHAS SELVAGENS

2019-2022 | Ilhas Selvagens, Madeira

PARCEIROS/ENTIDADES: Universidade Lusófona (coordenação), Museu de História Natural do Funchal, Centro de Ciências do Mar da Universidade do Algarve, Instituto Português de Malacologia | ESPÉCIES: Lapa [*Patella candei*]

Os resultados preliminares deste estudo indicam que a espécie *Patella candei* presente nas Ilhas Selvagens não aparenta ser distinta da espécie encontrada nas Ilhas Canárias.

COACH

PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA APANHA DE BERBIGÃO

2019-2022 | Ria de Aveiro

PARCEIROS/ENTIDADES: Universidade de Aveiro/CESAM

ESPÉCIES: Berbigão [*Cerastoderma edule*]

- | Amostragens, análise laboratorial e análise de dados
- | Mapas interativos com indicação da distribuição potencial de berbigão na Ria de Aveiro em cenários de alteração de temperatura e pluviosidade
- | Divulgação do projeto junto da comunidade piscatória
- | Entrevistas às comunidades pesqueiras
- | Reunião com vista à criação da Cooperativa do Berbigão da Ria de Aveiro

Artigos científicos

Braga HO, Azeiteiro UM, Schiavetti A, Magalhães L [2022] **Checking the changes over time and the impacts of COVID-19 on cockle (*Cerastoderma edule*) small-scale fisheries in Ria de Aveiro coastal lagoon**, Portugal. Marine Policy

DEEPBASELINE

CRIAR CONHECIMENTO SOBRE ESPONJAS E CORAIS DE PROFUNDIDADE NA COSTA PORTUGUESA

2019-2022 | Portugal

PARCEIROS/ENTIDADES: CIIMAR, IPMA, Universidade dos Açores

- | Visitas regulares aos principais portos de pesca para envolvimento dos pescadores
- | Inquéritos e entrevistas a pescadores profissionais e recreativos
- | Identificação morfológica das amostras recolhidas e campanhas científicas

PROJETOS DE CONSERVAÇÃO

APOIADOS PELO OCEANÁRIO DE LISBOA

A intervenção do Oceanário de Lisboa com vista a promover a conservação do oceano contempla a atribuição de financiamento, dirigido a projetos inéditos que possam contribuir de forma decisiva para a conservação de espécies ameaçadas e da biodiversidade marinha em geral. Em 2021, encontravam-se em curso os seguintes projetos apoiados pelo Oceanário de Lisboa, dos quais se destacam os principais trabalhos desenvolvidos e resultados alcançados ao longo do ano:

PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO DE TARTARUGAS MARINHAS EM SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

GARANTIR AS CONDIÇÕES NECESSÁRIAS À SOBREVIVÊNCIA DAS TARTARUGAS MARINHAS

2012-2021 | São Tomé | PARCEIROS/ENTIDADES: Associação Programa Tatô

ESPÉCIES: Tartaruga-comum [*Caretta caretta*], Tartaruga-olivácea [*Lepidochelys olivacea*], Tartaruga-de-couro [*Dermodochelys coriacea*], Tartaruga-verde [*Chelonia mydas*], Tartaruga-de-pente [*Eretmochelys imbricata*]

>140.000 tartarugas libertadas no mar

538 fêmeas marcadas

53 praias monitorizadas diariamente

25 praias monitorizadas semanalmente

250 fêmeas recapturadas

1.745 ninhos registados

ANGEL SHARK

DESENVOLVER NOVA METODOLOGIA DE MARCAÇÃO PARA AUMENTAR O CONHECIMENTO CIENTÍFICO SOBRE O TUBARÃO-ANJO

2017-2021 | Ilhas Canárias | PARCEIROS/ENTIDADES: Zoological Society of London, Universidad de Las Palmas de Grand Canaria, Zoological Research Museum Alexander Koenig | ESPÉCIES: Tubarão-anjo [*Squatina squatina*]

Marcação de 20 tubarões-anjo

Amostras genéticas de 18 tubarões-anjo

Instalação de novo recetor de profundidade

FLY WITH BULL RAYS

CONHECER A DISTRIBUIÇÃO, ABUNDÂNCIA, COMPORTAMENTOS E MODOS DE VIDA DOS RATÕES-BISPO

2017-2020 | Malta e Ilhas Canárias | PARCEIROS/ENTIDADES: IMAR – Instituto do Mar, Açores | ESPÉCIES: Ratoão-bispo [*Aetomylaeus bovinus*]

187 avistamentos

34 locais monitorizados

58 indivíduos foto-identificados

15 indivíduos reavistados

OS CAVALOS-MARINHOS DESCONHECIDOS

ESTUDAR AS DUAS ESPÉCIES DE CAVALOS-MARINHOS EXISTENTES EM PORTUGAL

2019-2021 | Portugal | PARCEIROS/ENTIDADES: Associação Natureza Portugal | WWF Portugal | ESPÉCIES: Cavalo-marinho-de-focinho-comprido (*Hippocampus guttulatus*), Cavalo-marinho-comum (*Hippocampus hippocampus*)

Elaboração do manual de formação para escolas de mergulho

7 sessões com centros de mergulho

Capacitação de 6 centros de mergulho que integram o projeto como embaixadores

Reporte de avistamentos de cavalos-marinhos no Norte de Portugal

Dado novo no que diz respeito a toda a literatura científica já desenvolvida sobre estas espécies em Portugal

TUNAPRINT - THE TUNA BEHIND THE CAN

CARACTERIZAR A UTILIZAÇÃO DAS ESPÉCIES DE ATUM NA INDÚSTRIA CONSERVEIRA PORTUGUESA

2019-2021 | Portugal | PARCEIROS/ENTIDADES: MARE – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente | ESPÉCIES: 5 espécies de atum presentes em Portugal

Caracterização da pescaria de atum em Portugal, fornecendo informação científica correta e atual;

Desenvolvimento de um método que consegue extrair, amplificar e sequenciar fragmentos de DNA extremamente degradados e em pouca concentração, característicos do processo de enlatamento.

Identificação genética de várias amostras de atum, algumas delas ao nível específico.

AVALIAR O IMPACTO DA PESCA NA ABUNDÂNCIA E DIVERSIDADE DE ELASMOBRÂNQUIOS EM ANGOLA

ANGOLA ELASMO PROJECT

2021-2022 | Angola | PARCEIROS/ENTIDADES: Ludwig-Maximilians - University of Munich | ESPÉCIES: Tubarões e Raias

Financiado em 2021, o projeto a realizar ao longo de 2022 pretende avaliar o impacto da pesca artesanal e semi-industrial na abundância e diversidade de elasmobrânquios em Angola.

MANTA CATALOG AZORES

AUMENTAR O CONHECIMENTO SOBRE A PRESENÇA DE MOBULAS

2017-2021 | Açores e Atlântico Este | PARCEIROS/ENTIDADES: Okeanos Centro I&D da Universidade dos Açores
ESPÉCIES: *Mobula tarapacana* e *Mobula birostris*

7 novos indivíduos de *Mobula tarapacana* foto-identificados

240 *mobula tarapacana* foto-identificados

31 *mobula birostris* foto-identificados

MANTA CONSERVATION EXPERIENCE

Primeiro projeto de turismo de conservação desenvolvido pelo Oceanário de Lisboa, em colaboração com o projeto “Manta Catalog Azores”, na ilha de Santa Maria nos Açores.

Este programa dá oportunidade aos participantes de participarem ativamente nas atividades do projeto, mergulhando com as mantas e fazendo a recolha de dados e imagens, ficando, assim, a conhecer estas espécies que visitam Santa Maria. Os participantes neste programa de turismo de conservação contribuem, simultaneamente, para o apoio financeiro ao projeto. Esta iniciativa conta com o envolvimento de diversas entidades locais, representando também uma oportunidade de desenvolvimento económico local.

O Manta Conservation Experience inaugura um novo modelo de apoio do Oceanário de Lisboa aos projetos de conservação das espécies e do conhecimento científico, que visa dotar cada projeto de recursos que permitam o seu autofinanciamento.

Foram concretizadas, em setembro e outubro de 2021 as duas primeiras edições.



EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO

Através de atividades educativas marcantes e envolventes, o Oceanário de Lisboa pretende dar a conhecer o oceano, a sua importância e qual o nosso impacto no mundo marinho, de modo a contribuir para uma sociedade responsável, que seja capaz de agir e mobilizar os outros para um futuro sustentável.

Fruto da situação pandémica que continuou a fazer-se sentir, o Oceanário de Lisboa continuou com todas as atividades educativas presenciais suspensas até 07 de junho de 2021, tendo sido apenas retomadas as visitas guiadas e as atividades dirigidas a grupos escolares. Apesar das restrições impostas, o Oceanário de Lisboa continuou a reinventar-se e, de forma a levar a literacia do oceano ainda mais longe, criou e desenvolveu novos programas e novos conceitos de atividades, que incluíram, nomeadamente, atividades realizadas online, um novo programa para escolas e experiências exclusivas para as famílias.

O Programa de Educação inclui dezenas de atividades, muitas histórias, mistérios, jogos, desafios e surpresas para atingir um único objetivo: fazer uma enorme diferença no futuro do oceano. Na nova edição, especialmente desenhada para o ano letivo 2021/2022, o Programa de Educação assenta em três vertentes: na continuação dos programas online, na reintrodução dos programas presenciais e destaque para a introdução de um novo programa realizado fora das instalações do Oceanário de Lisboa.

ATIVIDADES EDUCATIVAS DE EXPERIÊNCIA

Experiências realizadas fora das instalações do Oceanário de Lisboa, com uma forte componente educativa, sempre com o objetivo de fazer com que os participantes se envolvam e vivam de forma única a proximidade ao oceano e à sua biodiversidade, de forma a inspirar para uma cidadania mais azul.

GOLFINHOS NO TEJO

Novo programa criado pelo Oceanário de Lisboa em 2021 oferece a oportunidade de realizar uma experiência única que permite observar golfinhos em meio selvagem. Num passeio de barco em Lisboa, os participantes são acompanhados por um biólogo marinho, que os leva a conhecer Lisboa do ponto de vista do estuário do Tejo, nesta que é a única capital europeia onde é possível ver golfinhos em estado selvagem. A experiência é realizada em parceria com a Terra Incógnita.



PROGRAMA DE EDUCAÇÃO RETOMA FORMATO PRESENCIAL NO OCEANÁRIO DE LISBOA

Depois de quase dois anos com atividades online, as escolas regressaram ao Oceanário de Lisboa, com novos desafios e experiências, que estimulam uma cidadania ambiental mais ativa, através dos seus melhores embaixadores – mais de 500 espécies do Oceano Global.



ESCANIFO QUÊ? EM FAMÍLIA

À boleia do livro «Escanifoquê?», de André Letria e Ricardo Henriques, as famílias são convidadas a procurar as espécies mais escanifobéticas, numa visita apaixonante que alia a diversão a um momento de aprendizagem e conta com a participação especial da mascote Vasco. O programa estreou-se num novo formato destinado a famílias, aos fins-de-semana e períodos de férias, convidando os participantes a explorar as mais estranhas adaptações dos animais marinhos do Oceanário de Lisboa, guiados por um educador marinho.



Porque o Oceanário não é só mar, mas um oceano de diferentes espécies, ecossistemas e aventuras, este novo programa, desenhado e preparado em 2021, leva os participantes numa viagem à descoberta dos segredos do ouro branco e da fantástica biodiversidade das Salinas do Samouco. Em plena Zona de Proteção Especial e próximo da Reserva Natural do Estuário do Tejo, os participantes poderão conhecer os exuberantes flamingos e muitas outras espécies de aves, que



ATIVIDADES EDUCATIVAS ONLINE

NA ESCOLA A VER O MAR

A programação *online* do Oceanário de Lisboa explora toda a matéria da literacia do oceano, que complementa e acrescenta valor às matérias curriculares, através de uma aula virtual com os Educadores Marinhos. Estes programas estão alinhados com o currículo escolar, com uma dinâmica original, e pretendem estimular a criatividade, a comunicação e a participação ativa dos alunos.

ESTUDO EM CASA DA RTP

O Oceanário de Lisboa participou em três blocos do #EstudoEmCasa da RTP, destinados ao 1º ano, ao 2º ano e aos 5º/6º anos. Para o 1º ciclo foram dinamizados dois blocos sobre biodiversidade marinha, enquanto para o 2º ciclo foi adaptado o programa Plasticologia Marinha.

O OUTRO LADO DO OCEANÁRIO

Durante o encerramento ao público do Oceanário de Lisboa, enquanto não foi possível realizar visitas presenciais, este programa permitiu às famílias acompanhar em direto, e no conforto das suas casas, as rotinas dos habitantes do aquário, falar com aquaristas e conhecer os segredos dos bastidores.

AÇÕES DE FORMAÇÃO CERTIFICADAS PARA PROFESSORES E EDUCADORES

O Oceanário de Lisboa desenvolve ações de formação certificadas pela DGERT para professores e educadores de todos os níveis de ensino, onde são fornecidas ferramentas e desenvolvidas atividades que podem ser facilmente integradas no contexto escolar. Os professores são os mais fortes aliados na mobilização e consciencialização dos alunos para uma cidadania azul, a partir de temas relacionados com o oceano e a conservação dos ecossistemas.



ATIVIDADES EDUCATIVAS GRATUITAS



OCEAN LEADERS

Os *Ocean Leaders* Joana Schenker (campeã mundial de bodyboard) e Frederico Morais (o único português a competir no campeonato mundial de surf) continuaram em 2021 a partilhar as suas preocupações com o mar e a sensibilizar para a urgente necessidade da defesa e conservação do oceano.



EDUCAR PARA UMA GERAÇÃO AZUL

Programa realizado em parceria com a Fundação Oceano Azul, promove a literacia do oceano das crianças, entre os 6 e os 10 anos, através da formação certificada de professores do ensino básico. Em 2021 as formações e o acompanhamento dos professores foram realizados à distância, de forma *online*, tendo sido desenvolvida uma nova plataforma MOODLE para realizar as formações e acompanhar os professores.



BLUEFEST E GREENFEST

O Oceanário de Lisboa marcou presença nestes dois movimentos pela sustentabilidade, com a realização de visitas guiadas online. Em três sessões distintas, os participantes puderam conhecer espécies emblemáticas e descobrir os seus segredos mais curiosos.



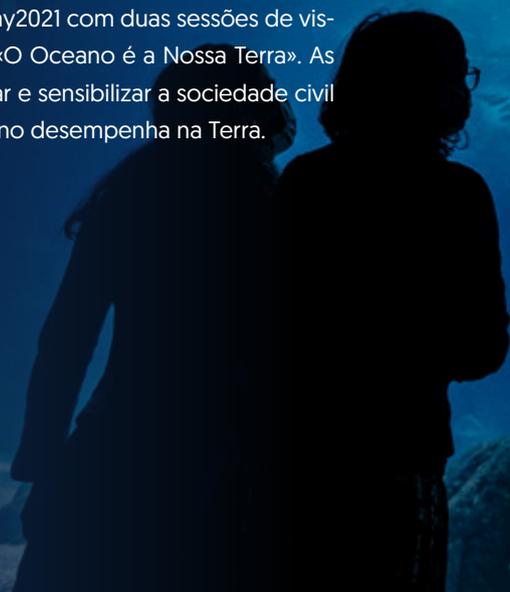
NOITE DOS INVESTIGADORES

Nesta iniciativa promovida pela Ciência Viva, subordinada à temática Pacto Ecológico Europeu, o Oceanário de Lisboa apresentou «O Vilão do Planeta Azul», através do qual os participantes descobriram o responsável pelas alterações climáticas, e como o nosso contributo é importante para que as consigamos combater.



EARTH DAY 2021

Juntando-se às 80 organizações portuguesas que responderam ao convite da Fundação Oceano Azul, o Oceanário de Lisboa participou no #EarthDay2021 com duas sessões de visita guiada virtual com o mote «O Oceano é a Nossa Terra». As iniciativas pretenderam informar e sensibilizar a sociedade civil para a importância que o oceano desempenha na Terra.



PARCERIAS E OUTRAS ATIVIDADES EDUCATIVAS



WORKSHOP CORPORATE: PLANETA OCEANO

O Oceanário de Lisboa criou uma nova atividade dirigida a empresas, que sensibiliza para a importância do oceano e como o estamos a impactar, de forma a que cada um dos participantes possa identificar os comportamentos a mudar por um futuro sustentável.



WORKSHOP OCEANO SUSTENTÁVEL

Colaboração com a LIPOR para a realização de workshops sobre sustentabilidade do oceano destinados a técnicos e decisores políticos, profissionais do mar, agentes educativos e público em geral.



EXPOSIÇÃO “AQUARIA” NO MAAT

O MAAT e o Oceanário de Lisboa desenvolveram, no âmbito do Dia Europeu do Mar, uma programação que pretendeu colocar em diálogo diferentes áreas científicas, abordando assuntos relacionados com a natureza e a sua encenação, os oceanos e suas vulnerabilidades, a sustentabilidade e a arquitetura, de forma crítica e criativa em debates, visitas temáticas, workshops e oficinas para crianças.

ORGANIZAÇÃO DE CAMPOS DE FÉRIAS

Em dezembro de 2021 foi concedido pelo Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P ao Oceanário de Lisboa SA, em conformidade com o disposto no artigo 5º do Decreto-Lei nº 32/2011 de 7 de março, o Registo #461/DRLVT, para o acesso e exercício da atividade de organização de campos de férias.

PARTICIPANTES ATIVIDADES EDUCATIVAS

16.022 [-72%]



COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO

A comunicação do Oceanário de Lisboa tem como objetivo contribuir para a concretização da sua missão de promover o conhecimento dos oceanos e sensibilizar os cidadãos para o dever da conservação, fazendo chegar a todos os visitantes e ao público em geral, os importantes temas e questões relacionadas com o oceano, visando, igualmente, dar a conhecer as atividades realizadas pelo Oceanário de Lisboa, fatores que contribuem para reforçar a motivação de visita ao aquário.



«HÁ UMA NOVA ESPÉCIE NO OCEANÁRIO DE LISBOA: A ESPÉCIE HUMANA. BEM-VINDO DE VOLTA».

Após o período de encerramento ao público, vídeo emotivo narra a experiência de visita e o sentimento de ausência, dando o mote e as boas-vindas ao público: «Há uma nova espécie no Oceanário de Lisboa: a espécie humana. Bem-vindo de volta».

«VAI AO OCEANÁRIO» DESAFIO LANÇADO A TIKTOKERS

Passatempo lançado na rede TikTok, através do qual se pretendeu promover uma corrente criativa, incentivando os jovens a submeter vídeos originais, em que cada «TikToker» colocasse o seu cunho pessoal e fosse ele próprio embaixador da visita ao Oceanário de Lisboa perante as suas comunidades.



902 NOTÍCIAS [-31%]



1,1 MILHÕES VISITAS WEBSITE [IGUAL A 2020]



143 MIL FÃS [+6%]



1,5 MILHÕES VISUALIZAÇÕES DE VÍDEOS DO OCEANÁRIO [+108%]



52 MIL SEGUIDORES [+17%]



RECURSOS HUMANOS

Nº. MÉDIO DE COLABORADORES **73**

COLABORADORES EFETIVOS **94%**

IDADE MÉDIA **39 anos**

ANTIGUIDADE MÉDIA **10 anos**

REPRESENTAÇÃO DE GÉNERO

▲ **61%** ▼ **39%**

Nº TESTES COVID-19 **4.025**

(PCR-RT/ANTIGÉNIO/SEROLÓGICOS)

Num ano ainda fortemente marcado pelo desafios da pandemia COVID-19, a equipa interdepartamental de gestão de crise, criada em 2020, continuou focada em adotar as medidas necessárias para salvaguardar a saúde dos colaboradores e garantir a continuidade da atividade, assegurando a manutenção dos serviços essenciais e a qualidade das suas exposições. A Direção de Recursos Humanos coordenou os serviços de testagem covid-19 semanalmente e implementou um programa de apoio psicológico abrangendo todos os colaboradores, complementando, deste modo, o protocolo de vigilância realizado no âmbito da Medicina do Trabalho.

No que respeita à formação dos colaboradores, o cenário de pandemia impactou a capacidade de realização de ações presenciais e participações habituais nos últimos anos, contudo, o desenvolvimento de competências e conhecimentos foi fortalecido através da participação das equipas em projetos de inovação e da atribuição de novos desafios aos colaboradores. Apesar do contexto de pandemia, o Oceanário de Lisboa conseguiu continuar a apoiar a realização de estágios curriculares, essencialmente na Direção de Biologia e Conservação.





RESPONSABILIDADE SOCIAL

No desenvolvimento da sua atividade, o Oceanário de Lisboa procura proporcionar as condições favoráveis para um desempenho socialmente equilibrado, procurando manter e estabelecer parcerias e protocolos tendentes à execução de políticas de condições especiais de acesso, bem como de contribuição social.

OCEANÁRIO SOLIDÁRIO OFERECE VISITAS A INSTITUIÇÕES SOCIAIS

Ao longo de 2021, no âmbito da política de responsabilidade social e envolvimento e participação na comunidade, o Oceanário de Lisboa ofereceu 3.263 visitas a crianças, adultos e seniores provenientes de diversas instituições, das quais se destacam as seguintes instituições beneficiárias:

Associação Acreditar
Associação Padre Amadeu Pinto
Associação Salvador
Terra dos Sonhos
CATL Olipandó
Cruz Vermelha Portuguesa – Figueira da Foz
Hospital dos Pequeninos – Faculdade Medicina de Lisboa
Junta Freguesia Parque das Nações
Make-a-wish
Associação Juventude Mariana Vicentina de Lousada

INTEGRAÇÃO NO CONSELHO DE INSTITUIÇÕES DO «INOVA SBE INCLUSIVE COMMUNITY FORUM»

O «Inclusive Community Forum» é uma iniciativa da Nova SBE dedicada à vida das pessoas com deficiência que tem como objetivo promover uma comunidade mais inclusiva. O Oceanário de Lisboa, ao associar-se e estando representado no Conselho das Instituições, partilha os objetivos de construir uma rede composta por todos os que intervêm na vida destas pessoas, desafiando-os a ter um papel ativo na cocriação de soluções.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

O ano de 2021 foi ainda significativamente marcado pelas condicionantes excecionais determinadas pela pandemia. O Oceanário de Lisboa esteve temporariamente encerrado ao público entre 15 de janeiro e 06 de abril de 2021. Não obstante este forte constrangimento, conseguiu, ainda assim, um crescimento do resultado líquido do exercício de 47% face ao resultado líquido de 2020, tendo obtido em 2021 um prejuízo de 2.723.187,14 euros, que compara com um prejuízo de 5.117.872,88 euros de 2020. Esta recuperação deveu-se ao crescimento da receita em 34% e também à redução dos gastos em 9%.

Apesar de uma execução financeira deficitária, há que destacar a continuidade de todas as medidas implementadas com o objetivo de proteger a saúde e segurança dos colaboradores e visitantes, assim como o bem-estar dos animais e o cumprimento dos compromissos com o Estado Português no âmbito do contrato de concessão de serviço público, minimizando os impactos na operação.

Num contexto de fortes limitações financeiras, o Oceanário de Lisboa continuou a investir em programas de conservação e de educação, demonstrando a aposta estratégica na concretização da sua missão, conforme se pode verificar através do conjunto de projetos e iniciativas do quadro seguinte:



PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO E CONSERVAÇÃO

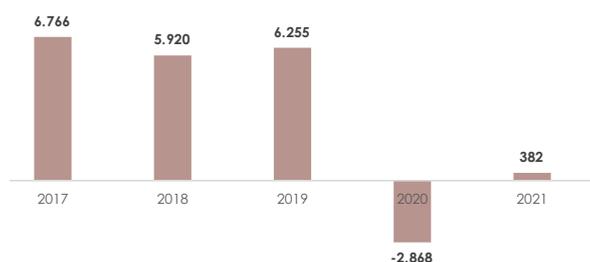
EDUCAÇÃO	2021	2020	2019
Atividades educativas no Oceanário de Lisboa	22.793	45.650	276.548
Atividades educativas gratuitas fora de portas	47.183	142.611	452.787
Educar para uma geração azul	-	2.498	69.788
Plasticologia Marinha	-	41.196	205.851
Vaivém Oceanário	3.761	15.814	63.776
Oceano Participativo (Programa educacional da AMP Algarve)	-	6.855	9.741
Planeta Oceano	-	8.553	-
Apoio ao desporto escolar náutico	-	-	59.929
Líderes para a sustentabilidade do oceano	43.422	67.694	43.701
	69.976	188.261	729.335
CONSERVAÇÃO			
Fundo para a Conservação dos Oceanos (3ª Edição - 2019)	-	-	-
Projeto "Coach"	-	28.388	28.387
Projeto "Deepbaseline"	-	29.850	29.850
Projeto "Slip"	-	16.763	16.763
Fundo para a Conservação dos Oceanos (2ª Edição - 2018)	-	-	-
Projeto "Eel Trek"	-	-	50.000
Projeto "Whale Tales"	-	-	25.000
Conservação de tartarugas marinhas de São Tomé	20.000	20.000	20.000
Projeto "Angel Shark"	-	8.992	-
Campanha "Salvar os cavalos-marinhos da Ria Formosa"	-	414	5.427
Projeto "Fly with Bull rays"	9.968	-	10.000
Projeto "Tunaprint"	9.980	-	9.980
Projeto "Cavalos-marinhos desconhecidos"	-	-	9.851
Projeto "Elasmo Angola"	10.050	-	-
Projeto "Manta Experience"	39.189	-	-
Livro Vermelho dos Peixes de Portugal	4.000	-	-
Outros	-	6.293	1.456
	93.187	110.700	206.714
Outros	0	3.634	67.645
TOTAL PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO E CONSERVAÇÃO	163.163	302.595	1.003.694

valores em euros

RESULTADOS

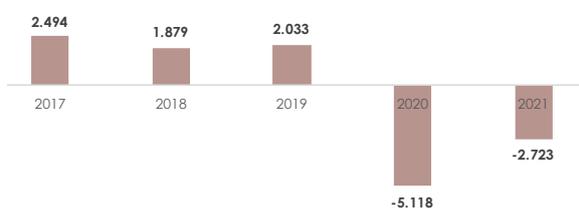
EBITDA

milhares de euros



RESULTADO LÍQUIDO

milhares de euros



	2021	2020	VARIAÇÃO VALOR	VARIAÇÃO %
RENDIMENTOS				
Doações e legados à exploração	39	6	33	-
Vendas	844	685	159	23%
Prestações de Serviços	7.601	5.630	1.971	35%
Outros Rendimentos e Ganhos	126	114	12	11%
Juros e outros rendimentos	0	38	-38	-100%
GASTOS				
Custo das Mercadorias Vendidas	337	302	35	12%
Fornecimentos e Serviços Externos	5.370	6.243	-873	-14%
Gastos com pessoal	2.395	2.503	-108	-4%
Gastos depreciação e amortização	2.869	2.871	-2	0%
Outros gastos e perdas	125	255	-130	-51%
Gastos e Perdas de Financiamento	1.032	1.137	-105	-9%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-3.519	-6.839	3.319	-49%

milhares de euros

RENDIMENTOS

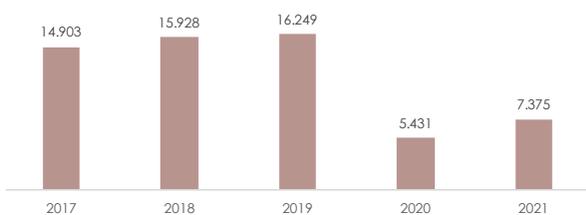
RENDIMENTOS	2021	2020	VARIAÇÃO VALOR	VARIAÇÃO %
Bilheteira	7.375	5.431	1.944	36%
Loja	844	685	159	23%
Donativos	39	6	33	507%
Patrocínios	100	100	0	0%
Arrendamentos	78	53	26	48%
Aluguer de Espaços	27	14	12	87%
ACE	21	32	-11	-34%
Outras Prest. Serviços	0	0	0	n.a
Vendas e Prestações de Serviços	8.484	6.321	2.163	34%
Outros Rendimentos e Ganhos	126	114	12	11%
Juros e outros rendimentos	0	38	-38	-100%
TOTAL DE RENDIMENTOS	8.609	6.472	2.137	33%

milhares de euros

BILHETEIRA

+ 1,9 milhões de euros

milhares de euros



LOJA

Acompanhando o aumento do número de visitantes de 2020 para 2021, as vendas da loja aumentaram também, cifrando-se em 844 milhares de euros, traduzindo um aumento de 159 milhares de euros face ao ano anterior.

PATROCÍNIOS

Em 2021 a receita registada é referente ao contrato de patrocínio anual com o Pingo Doce no montante de 100 milhares de euros.

ARRENDAMENTOS

Esta rubrica inclui as receitas obtidas com a exploração dos espaços de restauração do piso 1 do Edifício do Mar (restaurante Tejo) e do piso 0 do Edifício de Apoio (restaurante SeatheFuture). Esta rubrica aumentou 26 milhares de euros face ao ano anterior.

OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

O valor mais significativo nesta rubrica reporta-se aos ganhos obtidos com a participação financeira na Telecabine Lisboa, que registou este ano um ganho de 69 milhares de euros, que se traduziu num aumento de 114 milhares de euros face ao ano anterior.



GASTOS

GASTOS	2021	2020	VARIAÇÃO VALOR	VARIAÇÃO %
Custo das Mercadorias Vendidas	337	302	35	12%
Fornecimentos e Serviços Externos	5.370	6.243	-873	-14%
Gastos com Pessoal	2.395	2.503	-108	-4%
Gastos Depreciação e Amortização	2.869	2.871	-2	0%
Outros gastos e Perdas	125	255	-130	-51%
Gastos e Perdas de Financiamento	1.032	1.137	-105	-9%
TOTAL DE GASTOS	12.128	13.311	-1.183	-9%

milhares de euros

Durante o ano de 2021, os gastos, no total de 12,1 milhões de euros, diminuiram 9% em relação ao ano transato, mantendo-se um controlo apertado de todas as despesas.

INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Exposição Temporária	0	387	1.089	1.099	0	0	561
Comuns da Empresa	74	39	896	3.012	1.015	44	61
Engenharia	82	228	877	761	642	1.200	181
Biologia	10	37	50	55	41	61	12
Comercial	4	53	33	79	1	114	19
Educação	0	1	25	65	36	21	7
Operações	0	1	17	4	11	32	0
TOTAL	169	746	2.986	5.075	1.746	1.472	856

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

	2021
IT - Aplicação de reservas e gestão de clientes + renovação ticketing	50
Instalações - substituição de alcatifas	21
IT - Upgrade primavera e Blueticket, Substituição do portal da empresa pelo Omnia	18
Manutenção - Substituição de válvulas	15
Manutenção - Overhauil de Bombas e Motores	7
Outros Investimentos	58

TOTAL

169

milhares de euros

O Capital Expenditure [CAPEX] atingiu o montante de 169 milhares de euros, tendo registado um decréscimo de 77% relativamente ao ano transato.

INFORMAÇÃO FINANCEIRA

SITUAÇÃO FINANCEIRA	2021	2020	Variação%
Ativo Líquido	43.772	45.807	-4%
Passivo	42.526	41.838	2%
Capital Próprio	1.246	3.969	-69%

RESULTADOS	2021	2020	Variação%
Rendimentos Operacionais	8.609	6.435	34%
Gastos Operacionais	11.096	12.174	-9%
EBITDA	382	-2.868	-113%
EBIT	-2.487	-5.739	-57%
Resultados Antes de Impostos	-3.519	-6.839	-49%
Resultado Líquido	-2.723	-5.118	-47%
Margem EBIT* (%)	-29%	-91%	61%
Margem EBITDA* (%)	5%	-45%	50%
CAPEX	169	746	-77%
EBITDA menos CAPEX	213	-3.614	-106%

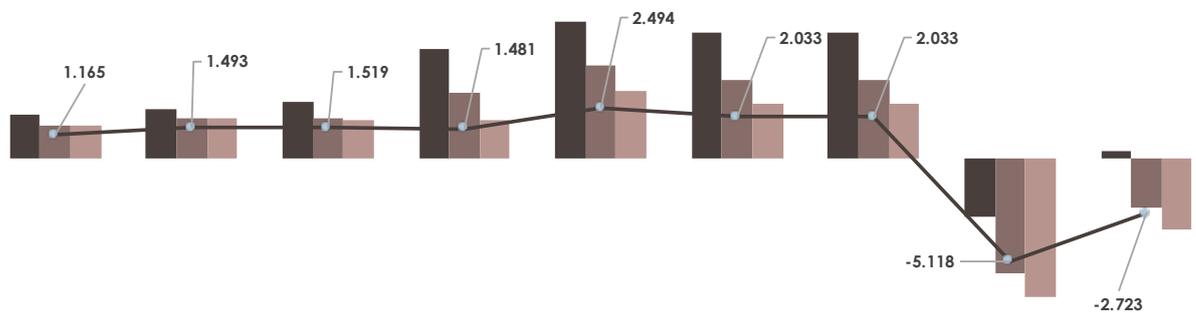
(milhares de euros, exceto *)

INDICADORES DE ATIVIDADE	2021	2020	Variação%
N.º Visitantes*	584.751	522.211	12%
Bilheteira	7.375	5.431	36%
Preço médio do bilhete (€)	12,61	10,40	21%
N.º de Participantes Prog. Educação *	16.022	56.459	-72%
Receita Participantes Prog. Educação	74	133	-45%

(milhares de euros, exceto *)

RESULTADOS

milhares de euros



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	2.192	2.480	2.836	5.444	6.766	6.255	6.255	-2.868	382
EBIT	1.638	1.955	1.953	3.243	4.587	3.847	3.847	-5.739	-2.487
RAI	1.580	1.960	1.931	1.868	3.334	2.678	2.678	-6.839	-3.519
RL	1.165	1.493	1.519	1.481	2.494	2.033	2.033	-5.118	-2.723

20 21

RELATÓRIO
ANUAL
OCEANÁRIO DE LISBOA

